

НА ПЕРВОЕ БОРЩ, А НА ВТОРОЕ?

Пресс-конференция министра правительства Москвы, руководителя Департамента продовольственных ресурсов Александра Ивановича Бабурина состоялась накануне праздника по случаю окончания сельскохозяйственного года.

Настроение у министра, как признался он сам, было приподнятым: успешно завершена трудная заготовка картофеля и овощей, в предстоящую зиму город будет надежно обеспечен.

Александр Иванович назвал цифру: на зимнее хранение заложено более 197 тысяч тонн картофеля и овощей. Высокое качество продукции обеспечит хорошую ее сохранность, позволит бесперебойно снабжать овощами учреждения социальной сферы, не допустить на овощном рынке резкого роста потребительских цен.

Особенности заготовительной кампании 2003 года - дожди на начальном этапе уборки, дефицит рабочей силы в большинстве районов Московской области - потребовали экстренных мер для закупки продукции в других регионах России. Доля региональных поставок картофеля возросла с 18 до 32 процентов, лука репчатого - до 60 процентов. Продукцию в столицу привезли более 15 региональных поставщиков из Самарской, Ростовской, Пермской, Тюменской областей, Республики Чувашия.

Значительную роль играли в этом году в закладке овощей так называемые интегрированные хозяйства - структуры, объединяющие сельских производителей и столичных переработчиков. Их доля составила в общем объеме 60 процентов.

Ряд принятых в последнее время правительством Москвы постановлений позволил создать в текущем

году новый организационно-финансовый механизм работы плодовоощного комплекса города. В межсезонный период планируется поставить в Москву для текущей реализации дополнительно более 50 тысяч тонн картофеля - в основном из Московской, Липецкой, Орловской областей, из Чувашии и Белоруссии.

Информация, представленная Александром Бабуриным, внушает оптимизм: по крайней мере традиционный русский борщ можно вносить в домашнее меню хоть каждый день - семейный бюджет выдержит. Но журналистов, присутствовавших на пресс-конференции, интересовали и другие вопросы продовольственной безопасности Москвы. Вместе с министром на них отвечал заместитель руководителя Департамента продовольственных ресурсов Николай Корабейник.

- Есть ли доля импорта в заложенной на хранение плодовоощной продукции?

- Ни одного килограмма! В течение зимы мы планируем закупать картофель в Белоруссии. Вы считаете, что это импортные закупки? Сложная ситуация сложилась сегодня с зерном, и мы попросили мэра Москвы обратиться к Казахстану. Недостающую пшеницу будем закупать там.

- Сохранилась ли в этом году практика надбавок за высокое качество продукции?

- Да, в эту закупочную кампанию мы выплатили поставщикам высококачественной продукции примерно 35 миллионов рублей дополнительно.

- А по каким стандартам определяется качество картофеля и овощей? Ведь сейчас покупатель стал обращать внимание даже на внешний вид продукции.

- Мы оцениваем по прежним, действующим на сегодня, стандартам. То, о чем вы говорите, относится к новым стандартам для розничной торговли.

- Недавно прошедшая в Москве выставка «Золотая осень» продемонстрировала большой интерес провинции к московским потребителям. Российская провинция - огромный резерв укрепления продовольственной безопасности столицы. Но у регионов есть проблемы. Чтобы попасть в сетевые московские магази-

ны, они вынуждены платить «дань» в несколько тысяч долларов. Для региональных производителей были бы спасением в этой ситуации распределительные центры, оптовые рынки. Что делает департамент для того, чтобы исправить положение?

- Действительно, ряд сетевых структур, чтобы пустить региональных производителей в свой бизнес, требуют такие «взносы». В отличие от нашего департамента, который, наоборот, платит региональным партнерам 50 процентов аванса. Вопрос о поборках в некоторых сетевых структурах мы рассмотрим на уровне правительства Москвы, как только закроем все вопросы по продовольственному обеспечению столицы на предстоящую зиму. Что касается оптовых рынков и распределительных центров, то подготовлено постановление правительства о создании в Солнцева первого оптового рынка, где будут торговать белорусские производители. Полностью он будет построен к 2005 году, но его эксплуатация начнется поэтапно. Планируем через такие оптовые рынки обеспечить две трети прироста продовольственного товарооборота. Всего нам нужно не меньше девяти таких объектов, потому что старых, где проводится реконструкция, явно не хватает.

- Каково соотношение мелкого и крупного опта в торговле овощами? Не считаете ли вы, что практику проведения ярмарок выходного дня нужно расширять?

- Ярмарки популярны у москвичей. Это больше, чем базар, на ярмарках люди не только делают покупки, это праздник и для горожан, и для крестьян. Где возможно, мы поддерживаем и торговлю мелких производителей в столице, но не ставим целью соблюдение каких-то пропорций между крупным и мелким оптом. У нас другие задачи. Город съедает около 1 миллиона тонн овощей и картофеля, мы же заготовили около 200 тысяч тонн. Вот наш сектор на рынке! И в те месяцы, когда подвоза овощей в столицу нет, наша дешевая и качественная продукция является регулирующим фактором, не дает коммерческим структурам взвинтить цены.

- Рядовому производителю, например, колхозу из соседней области, практически невозможно попасть на московские рынки. Как обеспечить ему свободный доступ к потребителю?

- Это сложная тема. Мы будем формировать новые каналы связи «производитель - потребитель» под опекой государства, без всяких сомнительных «крыш».

- Сколько плодовоощных баз работает сегодня в столице?

- Всего 24 базы, из них 12 работают на выполнение городского заказа.

- 15 лет назад, помнится, остро стоял вопрос с доставкой сельхозпродукции из Астрахани. А как сейчас? Почему устрицы из Ниццы бывают дешевле, чем волжские помидоры?

- Мы предложили регионам, областям создавать структуры, которые объединили бы мелких производителей на этапе сбыта продукции. Кооперация - вот что нужно в регионах. В Астрахани эта система разрушена, а в Татарии, Тюменской, Рязанской областях мы работаем с потребительской кооперацией - в взаимной выгоде и удовольствию.

- Насколько ощутима поддержка департамента интегрированными хозяйствами?

- В этом году 20 процентов бюджета департамента вкладывается в эти хозяйства, в основном в те, где производится мясо и масло. Еще два года назад доля импортного мяса на московском рынке была 86 процентов, мы снизили ее на 18 процентов, но это мало. Основные продукты питания мы можем производить в России. Для этого нужно вложить деньги, и эти деньги в Москве есть, мы вкладываем их в регионы. Там возрождается не только производство - возрождается уверенность в завтрашнем дне.

- Но не будет ли продукция, произведенная в интегрированных хозяйствах, дороже импортной?

- Не будет. В одном из таких хозяйств в Ярославской области, которое существует уже два года, себестоимость свинины снизилась с 49 до 38 рублей. Там начали заниматься производством других видов продукции, покупают квартиры для своих работников, платят стипендии студентам. Интегрированное хозяйство - это не колхоз на государственном иждивении, там умеют считать и делать деньги.

Наталья КРАСОВА

- Ну вот, опять наследил, как слесарь! - вечно ворчала на внука моя знакомая.

Но если бы она знала слесаря-сантехника и электромонтажника Андрея Ефимова, то наверняка устыдилась бы своего сравнения. Десять лет Андрей работает на четвертом участке дирекции единого заказчика Пресненского района - и все эти годы исправно разрушает стереотип рабочего коммунального хозяйства.

Не пьет, не курит. Не ходит в замызганной робе и заскорузлых башмаках - тут уж жена Анжела (инженер-электронщик по образованию, а на данный момент домохозяйка) следит за имиджем мужа. Ты, говорит, с людьми работаешь, надо выглядеть на все сто - и забрасывает спеловку в стиральную машину.

Вспомнилось выражение советских времен - культура производства. Наверное, с таких вот деталей она и начинается. Ну а когда человек даже внешним видом выражает уважение к тем, кого обслуживает, то и в профессиональном плане, как правило, старается быть на высоте.

- Андрей у нас специалист на все руки, - не нарадуется главный инженер участка Елена Боброва. - Если б все работали, как он, люди горя бы не знали. На него всегда можно положиться, не подведет.

Елена Павловна стала вспоминать, как передали им на баланс семнадцатизатный частный дом в Студенечком переулке. Квартиры в нем раскупили люди с большими деньгами и соответствующими претензиями. Квартиры в доме - индивидуальной планировки, некоторые в три этажа, а потому и системы водо- и теплоснабжения и электропроводка там особые, более сложные, чем в стандартной многоэтажке. Вселившиеся, новые жильцы стали переоборудовать апартаменты кто во что горазд. Кое-кто даже сауны думал устроить, на которые никак не рассчитаны ни электропроводка, ни напор воды в трубах. Кто-то при перепланировке перекрыл доступ тепла соседям снизу. А кто-то, наоборот, устроил потолок. Кто-то оборудовал холлы, а полдома потом из-за этого сидело без света... Дело осложнялось тем, что новоселье случилось в разгар зимы. «Хоть караул кричи!» - вспоминает главный инженер.

Все беды и хлопоты по их устранению упали разом на головы коммунальчиков. Их, ни в чем не повинных, жильцы честили, что называется, в хвост и в гриву. Нет дела, скажем, ответственному работнику нефтяной компании, что проблемы с отоплением ему устроил сосед - крупный специалист известного банка! Еще трудней убедить последнего, что из-за него страдают соседи, а потому необходимо приводить в прежнее состояние переделанную систему.



ФОТО АЛЕКСАНДРА МАТЮШКИНА

Я ВАМ НЕ АФОНЯ

И, конечно, во всем оказывались виноватыми слесари. Но попасть в квартиры и привести все в должный порядок слесарям как раз-то было сложно: почти в каждой квартире - своя охрана. Можешь вылететь, как пробка, особенно если твой вид не понравится или покажется подозрительным. Вот и старались туда посылать Андрея Ефимова.

- Он, - говорит Елена Павловна, - умеет с людьми договариваться. И специалист универсальный. Постепенно все отладил - и слесарку, и электропроводку. Разобрался досконально и все сделал как надо.

Андрей же вспоминает этот эпизод как интересный.

- Мне самому интересно сложную работу делать. А там и отопление сложное, и люди непростые.

Андрей честно признается, что в свое время пошел в слесари только потому, что начальник участка обещал дать служебное жилье. И правда, предлагали комнату в 13 квадратных метров. Это на троих с женой и сыном. Потом их временно поселили в двадцатиметровую комнату в доме, который стоит на капитальном ремонте. Там и живут Ефимовы до сегодняшнего дня. Теперь надежда только на то, что дойдет очередь на улучшение до квартиры матери, где они прописаны (в свое время полметра не хватало, чтобы семье дали большую квартиру).

После школы Андрей с отличием окончил ПТУ как слесарь-электрик по ремонту бытовой техники. Хоть в училище и часто прогуливал занятия, все ки-

ноатраты в Москве изучил, а все же по специальности лучше других успевал, еще и консультировал всех перед экзаменами. Хорошего выпускника звали в институт, но его, как он сам признается, отпугнула высшая математика.

Пошел в армию. Потом поступил в электромашиностроительный техникум, учился и одновременно работал - сначала водителем, потом электриком на автобазе, затем перешел в механику. Когда назначили его механиком цеха филиала автоколонны, другой бы радовался, а он сказал себе «стоп».

- Ну не умею я руководить людьми! - поясняет Андрей. - Я хороший технарь, я это люблю и умею. У меня полный набор инструментов, постоянно читаю специальные журналы. И не люблю халтурить. Сегодня скажу тебе, завтра, а послезавтра потеряешь свое лицо...

Но, к сожалению, с нынешним нашим благосостоянием как ни работай - выше головы не прыгнешь. Потолок зарплаты - восемь - десять тысяч рублей. Нормально содержать семью на эти деньги трудно, поэтому в дни, свободные от дежурств, Ефимов приходится подрабатывать электриком. Это дает тысяч пять прибавки к основной зарплате, но полноценного отдыха уже не бывает.

- Я всегда быстрый был, - рассказывает Андрей, - а тут, чувствуя, уставать стал. Честно сказать, уже стал даже подыскивать другую работу. Но в отпуск сходил, отдохнул - и жалко уходить.

Татьяна КОМЕНДАНТ

УПРАВЛЕНИЕ ГОРОДОМ - НАУКА

Ученые Зеленограда разработали технологию выбора и использования инструментов для решения проблем муниципального управления.

Авторы этой работы - профессор доктор экономических наук В. Иванов и завсектором информационных технологий префектуры, кандидат экономических наук А. Коробова - выдвинуты на соискание Государственной премии РФ в области науки и техники 2003 года. Выдвижение поддержали три профильных института РАН, четыре ведущих университета Москвы и другие организации.

Даже сегодня, в век информационных технологий, большинство решений руководители по-прежнему принимают, ориентируясь на свой личный опыт и пристрастия. Но если раньше накопить и обработать данные, необходимые для серьезных выводов, удавалось далеко не всегда, то возможности современной вычислительной техники в корне изменили ситуацию. Тем не менее авторам понадобилось четыре года, чтобы проанализировать работу управленческого аппарата. Начинать с решения конкретных задач в управах районов № 1 и Крюково, продолжили в префектуре Зеленограда.

Для начала изучили опыт местного самоуправления - свой и зарубежный. Материал набрали солидный - более трехсот практических примеров управления малыми и средними городами. В результате получилась программа, которая содержит 64 наиболее часто используемые модели принятия решений на различных уровнях муниципального управления.

Новая технология уже проверена на практике. Два года назад по поручению Министерства экономического развития и торговли РФ ее распространили в 5500 муниципальных образованиях России. Анализ результатов показал, что более половины опрошенных служащих по всем семи федеральным округам РФ используют инструменты управления финансовыми ресурсами, коллективом администрации. Многие применяют технологию для анализа ситуации, расчета ожидаемых результатов. До 70 процентов опрошенных считают ее полезной для тренинга и повышения квалификации служащих.

Технология универсальна и способна учесть дополнительные функции и полномочия, передаваемые муниципальному управлению. Ее модели можно применять как для отдельных муниципальных образований, так и для районов большо-

го города. Например, можно рассчитать проект ресурсосбережения в ЖКХ. В технологическую модель вводятся данные по потреблению водо- и теплоресурсов по нормативам и показаниям приборов, количество необходимых приборов. Затем компьютер считает экономно, рентабельность вложений, окупаемость.

Вот что говорят об этой технологии специалисты.

Академик-секретарь отделения информационных технологий и вычислительных систем РАН, академик РАН Е. Велихов:

- Разработанный авторами инструмент управления знаниями, обмена опытом и информацией, накопления баз и банков данных, а также модель распространения технологии по всей территории России, безусловно, будут способствовать увеличению экономической и гуманитарной целостности страны.

Председатель Комитета по вопросам местного самоуправления Государственной думы В. Мокрый:

- Предложенные инструменты управления способствуют преодолению социальных последствий сложившегося размещения объектов народно-хозяйственной структуры и городских поселений, уменьшению потребностей в бюджетном выравнивании.

Председатель Комитета Совета Федерации по вопросам местного самоуправления Л. Рокецкий:

- Значимым результатом этой разработки является повышение прозрачности власти, появления образца, показывающего, как должны решаться вопросы местного значения, каковы должны быть механизмы функционирования власти, а также критерии оценки городского развития.

Вице-мэр Москвы В. Шанцев:

- Это новый научно-практический инструмент как для действующих муниципальных служащих, так и для будущих молодых специалистов. Предложенные авторами новые технологические подходы, принципы и инструменты формирования информационных систем управления учтены в процессе формирования целевой программы «Электронная Москва».

Иван ЛАЗАРЕВИЧ