

- Анатолий Дмитриевич, некоторые корпуса вашего предприятия напоминают старое здание Третьяковской галереи...

- Вполне возможно. Ведь нашему заводу исполнилось уже 111 лет! Видите в углу моего кабинета старинные напольные часы? Они принадлежали первому управляющему заводом. В начале прошлого века Москва из Мытищ снабжалась водой только через наш завод. У нас были специальные емкости, и эти часы не только отсчитывали время, но и показывали, сколько воды осталось в этих емкостях. Кстати, коллекция Третьяковых была передана в дар Москве как раз в 1892 году, когда на базе ремонтных мастерских московского водопровода был основан наш завод.

- Похоже, он и тогда был монополистом по воде?

- Ну, говорить о том, что мы нынче монополисты, вряд ли правомерно - сегодня на этом рынке существует довольно острая конкуренция не только между отечественными фирмами, но и западными компаниями. Хотя по добротности и уникальности наших изделий мы действительно лидируем в отрасли - как в Москве, так и во всей России.

Чтобы мои слова не посчитали бахвальством, добавлю, что в 2003 году завод получил диплом лауреата Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия». Вся продукция Водоприбора и его подразделений прошла аттестацию Мосэкспертизы и Московской торговой палаты, получила высшую оценку по программе «Московское качество». Большинство изделий удостоено также золотого и платинового Знаков качества по программе «Российская марка - III тысячелетие».

- Оценки высокие. Неужели ваша продукция настолько уникальна, что ее так отмечают?

- Во всей Российской Федерации Водоприбор - одно из немногих предприятий отрасли, обеспечивающих полный технологический цикл производства продукции для жилищно-коммунального хозяйства. Мы активно используем такие непростые технологии, как цветное и чугунное литье, покрытие металла резиной, окраска деталей разной толщины эпоксидными компаундами в электростатическом поле - это обеспечивает равномерность покрытия и удлиняет срок их службы. Не буду вдаваться в инженерные тонкости, просто скажу, что наши изделия ничуть не хуже западных, только в несколько раз дешевле. А фильтры, разработанные заводским конструкторским бюро в середине 90-х годов, эффективно задерживают ферромагнетики и другие включения, появляющиеся при эксплуатации металлических трубопроводов, что существенно увеличивает срок работы приборов учета.

Пожарные гидранты собственной конструкции, изготавливаемые по лицензии Госпожнадзора, отличаются особой надежностью и могут служить в любое время года. Освоили мы производство всех типов чугунных смотровых люков и сливных решеток, нестандартного оборудования для водопроводных и канализационных станций. Наши мастера способны отливать оригинальные декоративные и даже художественные изделия. Не случайно именно им доверяют свои заказы Московская патриархия и правительство столицы: скульптуры, барельефы, ограды.

- Мне не раз приходилось бывать в старых заводских литейках. Дым, пламя, искры летят, жара, а сами литейщики похожи на шахтеров, только что поднявшихся из забоя...

- Наша литейка - вполне современное производство. Никаких вагранок! Чугун получаем в электрических индукционных печах. Это одно из важнейших, наиболее энергоемких и затратных производств. Достаточно сказать, что почти 70 процентов от общего объема оборотных средств завода приходится как раз на литейный цех.

Когда в России в начале 90-х годов начался спад промышленного производства, многие предприятия легли, стали дышать на ладан, жить арендой своих площадей. Но мы даже в тех условиях сделали все, чтобы не только спасти свою литейку, а в чем-то даже и модернизировать технологию. Потому что понимали: когда литейные цеха в Москве закрываются один за другим (их сегодня осталось 2-3, не больше), без литья никак не обойтись, особенно при прокладке водных инженерных коммуникаций и внут-

ридомовых сетей. А предприятия и организации, строящие и обслуживающие эти коммуникации, как раз и являются основными нашими потребителями. И они, и мы, образно говоря, относимся к породе «водяных».

Решение оказалось дальновидным - мы не только увеличили производство, но и сделали его прибыльным, да и кадры квалифицированных работников со-

санкт-петербургской фирмы «Логика», сертифицированный с большинством имеющихся на рынке первичных датчиков с импульсным и частотным выходами для измерения количества и расхода воды. Этот вычислитель дает возможность вести архив данных, полученных от первичных датчиков за время от 45 суток до 2 лет. Как видите, мы не чураемся и кооперации.

- Есть у нас и конструкторы свои, и технологи. Однако привлекаем и специалистов со стороны. Скажем, мы принципиально не сдаем свои помещения и площади в аренду, но для нескольких предприятий сделали исключение. Создали их молодые толковые инженеры, решившие создать свой бизнес на нашем поле. Они предложили нам много интересных, неожиданных

Такие уж мы тут чудики, есть у нас свои принципы. Но ребята оказались шустрые - начали персонально работать с каждым работником, раздобыли даже домашние телефоны, обрабатывали, предлагали продать принадлежащие им акции, сулили сказочные деньги.

Они не знали, что многие работают здесь десятилетиями, считают себя одной семьей. А семью, как известно, не продают. Разве что самые бессовестные...

Наконец людям все это надоело. А тут как раз Юрий Михайлович Лужков сказал по поводу «Росбилдинга» и покупки им фабрики Алексева резкие слова. Народ пришел ко мне: «Хватит, Дмитрич, терпеть это безобразие! Давай составлять коллективное письмо мэру». Написали, послали. Наша правильная политика и письмо, видимо, помогли. Смотрим - эти ребята вдруг «отъехали», притихли. Надолго ли, правда, не знаю. У них ведь на вооружении масса хитрых и окольных, даже подлых приемов... А у нас все прозрачно, двойной бухгалтерии не ведем, 17-я налоговая инспекция больших претензий к нам не имеет - все налоги платим аккуратно, точно и в срок.

- Давайте вместе надеяться, что завод удастся сохранить, отстоять, а в ближайшее время и приумножить достижения коллектива - на благо жилищно-коммунального хозяйства столицы.

- К сожалению, безопасность предприятия сегодня обходится в очень крутые деньги. Раньше на вахте сидели старики-старушки, и все было тихо-спокойно. Сегодня обеспечение безопасности обходится нам в десяток миллионов рублей ежегодно. Вот бы эти деньги пустить на развитие! Такая сумма вполне сравнима с расходами на экологию, на защитные и очистные системы, дорожные фильтры - все то, что мы применяем для защиты окружающей среды. Я раньше работал в оборонке, так там по строгости был примерно такой же режим, какой мы вынуждены сегодня организовать у себя - в сущности на сугубо мирном предприятии.

Что же касается нашего развития, то тут действительно открывается большой простор. Потенциал - кадровый, технологический, производственный - у нас имеется. Уже сегодня мы выпускаем на тех же площадях в 1,5 раза больше продукции, чем производили два года назад.

Один из главных наших партнеров - Мосводоканал. Тесно сотрудничаем с Департаментом жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства правительства столицы, рядом других предприятий, организаций и компаний Москвы. Всего же у нас по России и ближним зарубежным странам около 4200 потребителей. И каждый из них мы дорожим, потому так беспокоимся о доброй репутации нашего Водоприбора.

- Анатолий Дмитриевич, перед началом нашего разговора вы просили не задавать вопросов об установке счетчиков воды и тепла в домах и квартирах, поскольку это не ваша проблема. Как видите, я терпел до самого конца интервью. И все-таки, все-таки...

- Наше дело - произвести нужное изделие, а установкой их занимаются службы под присмотром водо- и тепло-снабжающих организаций, которые сегодня ведают разрешением на проведение этих работ. Кстати, такое разрешение есть у нашего завода. Я знаю, что при правительстве Москвы создана специальная комиссия по этой проблеме. Хотя как производители мы готовы участвовать в этой программе. Соответствующие разработки уже имеются. Мы выпускаем крыльчатые, турбинные и ультравысокочастотные счетчики воды на трубы различного диаметра. Все они оснащены импульсным выходом и могут встраиваться в любую информационно-измерительную систему.

Что же касается установки поквартирных счетчиков, то тут, на мой взгляд, никакой аврал не нужен. В новом строительстве логично устанавливать приборы учета везде. В старых же домах надо все внимательно посчитать с точки зрения экономики и технических решений. На Западе, кстати, далеко не в каждой квартире стоит отдельный прибор. Хозяин дома имеет общий счетчик на все здание или подъезд, а уж с кого сколько взять за расходование воды, он сам решает. Так что для начала достаточно установить счетчики на каждом столичном доме, а уж потом идти дальше. Что же касается нас, то мы готовы к любому решению - инженерную поддержку гарантируем.

Виктор ШИРОКОВ

Анатолий ЗИНОВЬЕВ: ДУША ОБЯЗАНА ТРУДИТЬСЯ. НА НАШЕМ ЗАВОДЕ!

Анатолий Дмитриевич ЗИНОВЬЕВ родился в Москве в 1946 г. Образование высшее. На заводе «Водоприбор» работает с 1991 г. - сначала в должности главного инженера, в 2002 году избран генеральным директором ОАО «Завод «Водоприбор». С 2001 года - член Российской академии бизнеса и предпринимательства.

хранили. Кстати, гордимся тем, что мы ни разу не задержали зарплату. И люди ценят это, ездят на работу даже из других городов, поселков Подмосковья.

- А что, москвичей не хватает? Или они избалованы обилием предложений на столичном рынке труда?

- Знаете, даже при неплохой средней зарплате - около 14 тысяч рублей, а в литейке и того больше, - жители столицы идут к нам неохотно. Особенно те из них, кто успел поработать по свободному графику. У нас ведь строгий заводской многосменный режим работы, трудовая дисциплина, необходимо держать себя в этих рамках. Не каждый хочет вернуться к такому требовательному образу жизни. Вот сейчас нам остро не хватает инженерно-технических работников - есть несколько белых пятен в штатном расписании, которые надо бы заполнить немедленно. Однако вакансий пока остаются. Мы не можем предложить 1,5-2 тысячи долларов зарплаты, как некоторые коммерческие или финансовые структуры.

- Но вернемся к производству. Конечно, бронзовые львы и шимеры, подставки для светильников - замечательно. Но это скорее для души. А простых-то москвичей куда чаще волнуют дела житейские, бытовые, повседневные. Есть что предложить им по этой части?

- Художественное и декоративное литье - лишь малая доля нашего производства, хотя мы очень дорожим ею. Душа, как говорил поэт, обязана трудиться: человеку свойственно восхищаться красотой, она и вдохновляет, и воспитывает одновременно. Что же касается «продукции жизни», то она как раз и составляет самую значительную часть нашей работы. Кроме традиционных видов продукции, о которых я уже говорил, нам постоянно приходится осваивать новые, более прогрессивные технологии, которых требует современное ведение жилищно-коммунального хозяйства. Так, в короткие сроки мы освоили выпуск водомерных узлов, смонтированных полностью из чугунных комплектующих, покрытых цинком, что значительно увеличивает срок эксплуатации и улучшает внешний вид изделий.

По поручению Мосводоканала завод взялся испытать свои узлы учета холодной, горячей воды и их программное обеспечение в одном из микрорайонов Восточного Измайлова. Нам предложили испытать эти изделия в домах 14, 41, 45, 86, 88, 92, 94 по 11-й Парковой и Первомайской улицам. В части жилых зданий были также установлены узлы учета тепла.

Для передачи данных с каждого узла было использовано оборудование с наилучшим соотношением цена-качество - оно производится на отечественных и зарубежных предприятиях, хорошо зарекомендовало себя на российском рынке. Так, мы использовали датчики давления орловского производства, термометры сопротивления фирмы «Термико», многофункциональный вычислитель



ФОТО АЛЕКСАНДРА МАТЮШКИНА

Что означает на практике внедрение этой комплексной системы? Минюта многие технические подробности, могу сказать, что полученные данные по каждому дому - количество, расход, давление, температура, вычисленное значение тепла - поступают на компьютер объединенной диспетчерской службы и обрабатываются с помощью специальной программы, предназначенной для учета потребленных ресурсов. Программа эксплуатируется в круглосуточном режиме и с заданным интервалом «опрашивает» узлы учета.

На экран диспетчера выведена схема микрорайона с обслуживаемыми домами. Если в системах тепло- и водоучета все в порядке, мигают сигналы зеленого цвета. При любом сбое, отклонении параметров от нормы, выходе из строя датчика загорается красный. Диспетчер на экране монитора может получить схему всех узлов учета и значения параметров по каждому дому, а если надо, то и заглянуть в архив - по необходимости отрезку времени. Программа также позволяет диспетчеру увидеть баланс потребляемых ресурсов. Она эксплуатируется в некоторых диспетчерских ЖКХ уже четыре года, и в ней учтены замечания тех, кто непосредственно занят практической работой. Надо сказать, что благодаря этому специалистам нашего завода приобрели неоценимый опыт проектирования узлов учета, их оперативной доработки, так сказать, в полевых условиях - на существующем жилье.

- На мой взгляд, такая деятельность требует значительных и научных, и инженерных разработок. У вас есть такой кадровый потенциал?

ных решений, приняли участие в их реализации.

Сегодня прогресс в нашем деле может двигать только научная и инженерная мысль, трансформация новых идей в точные технологии. Тот, кто делает ставку только на копирование достижений, обречен на проигрыш.

Недавно к нам стала поступать информация, да и претензии тоже, что под маркой Водоприбора на рынке появилась так называемая контрафактная продукция. Вроде и похожа, да только качеством хуже. Разобраться с этим не составило труда. Дошло до того, что пираты однажды пришли к нам на поклон - они умыкнули наши чертежи, но у них все равно ничего не получалось. Технология - вещь тонкая, ее решения иногда возникают интуитивно, ощущаются кончиками пальцев. Но это озарение надо выстрадать, тут никакой украденный, даже самый точный чертеж не поможет.

Словом, коллектив наш способен на многое, если ему не будут мешать.

- Мешать?! Что вы имеете в виду?

- Был тут у нас случай, когда некая компания «Росбилдинг» решила... купить наш завод. До этого ей нечто подобное удалось с фабрикой имени Петра Алексева. Они ее приобрели, что называется, на корню. Почему бы, решили, не попробовать и с нами? Территория у нас около 7 гектаров, от центра недалеко. Такой развлекательный комплекс можно отгрохать - казино, рестораны, да мало ли что!..

И устроили нам, как говорят спортсмены, настоящий прессинг по всему полю. Для начала попытались найти общий язык с руководством завода. Не вышло.