

Московское городское казначейство - по сути городская касса, через которую проходят бюджетные деньги. От оперативности ее работы зависит и вовремя выплаченная зарплата бюджетника, и вовремя полученная пенсия. Словом, социальный климат в городе. Но и слаженная работа комплекса городского хозяйства невозможна без четкой деятельности столичного казначейства: вовремя оплатить работы подрядчику, проконтролировать обоснованность расходов - тоже заботы московских финансистов. О них и рассказывает в беседе с обозревателем «МС» первый заместитель руководителя Департамента финансов правительства Москвы, начальник Московского городского казначейства Серафим ЯРНЫХ.

Серафим Михайлович, если театр начинается с вешалки, то с чего начинается столичное казначейство?

- Если следовать логике Станиславского, то казначейство начинается с операционного отдела, куда обращаются наши клиенты: от того, насколько внимательно и доброжелательно наши сотрудники относятся к своим коллегам-финансистам из бюджетных организаций, можно судить о стиле нашей работы, оперативности, требовательности...

И прозрачности деятельности финансового ведомства.

- Безусловно. Но прозрачность и открытость у нас не беспредельные, поскольку мы имеем дело с финансами. А что касается информации об исполнении бюджета, то она оперативно поступает главным распорядителям бюджетных средств - департаментам, управлениям, курирующим все сферы деятельности в столице, и непосредственным получателям - бюджетным организациям. Да и от жителей города мы не скрываем эти данные. Сейчас мы работаем над тем, чтобы такая информация поступала и в правительство Москвы, и руководителям организаций в режиме реального времени. Планируем создать сайт в Интернете, где будут размещены данные об использовании бюджетных средств.

Московское казначейство работает уже три с лишним года. И вам, как отцу-основателю, наверное, есть повод подвести определенные итоги.

- Появление казначейств, в том числе и московского, вызвано изменениями в российской политике и экономике. Когда существовала советская власть, исполнение бюджета было возложено на Государственный банк. С начала экономических реформ бюджетные платежи начали проходить через коммерческие банки, которые не были заинтересованы ни в контроле над использованием денег, ни в оперативности поступления денег на счета бюджетных организаций. И головной боли при работе с банками было много не только у нас, сотрудников Департамента финансов, но и в правительстве Москвы. Банкиры несвоевременно зачисляли на наши счета доходы города. Риски были большие. В период дефолта 1998 года столичный бюджет потерял значительную сумму в банках, которые обанкротились. Например, у Инкомбанка осталось более 40 миллионов рублей, Мосбизнесбанка - 70 тысяч рублей бюджетных средств. Сама жизнь подтолкнула нас к созданию казначейства, чтобы сосредоточить все денежные потоки столичного бюджета на счетах Департамента финансов и обособить их от коммерческих финансовых потоков. В последние годы у нас не было таких проблем и таких ситуаций, когда бы не нашлось денег для финансирования запланированных программ или оплаты уже выполненных работ, предусмотренных планами.

КАЗНА - ХОЗЯЙСТВУ ГОЛОВА

- То есть вы контролируете не только своевременное финансирование бюджетных организаций, но и получение доходов в бюджет?

- И еще контролируем саму денежную массу, которая к нам поступает. Это не только налоговые поступления, но и средства, полученные от размещения займов, привлечение кредитов и так далее...

Система управления бюджетными средствами в Москве организована таким образом, что расходы оплачиваются из общей суммы средств, аккумулированной на счетах. Нет жесткой привязки финансовых средств к каким-либо конкретным расходам или организациям. Между тем в федеральном казначействе деньги имеют жесткую привязку к лицевого счету бюджетной организации и не могут быть использованы на другие цели, кроме тех, которые определены заранее.

- Один из источников развития города, городского хозяйства - это займы. Насколько сегодня столичный бюджет зависит от заемных средств?

- В последние годы мы стараемся рационально работать на финансовом рынке. И экономим значительные средства на выплате процентов. Стараемся перенести срок инвестирования на более позднее время. В прошедшем квартале мы вообще отказались от привлечения заемных средств на 5 млрд. рублей, хотя они планировались. Но совсем избежать заимствований на финансовом рынке мы не можем, поскольку займы помогают решать некоторые городские проблемы быстрее, это отражается на эффективности работы всей системы городского хозяйства. Например, успешно реализуется заем «Москва», рассчитанный на самые широкие круги инвесторов и средства от которого идут на реконструкцию городского хозяйства и коммунальной сферы города. Он был полностью размещен в прошлом году. Первое время мы сталкивались с определенными трудностями, поскольку у нас нет культуры участия физических лиц, в частности, жителей Москвы, в операциях на фондовом рынке. Люди не раз обжигались на ценных бумагах, как негосударственных, так и государственных. И нужно большое время, чтобы залечить раны от обид. А потом, необходимо научить людей работе с ценными бумагами. Тем не менее все облигации займа распро-



даны, и деньги москвичей уже работают на благо родного города.

- До недавнего времени многие округа не успевали израсходовать средства на текущий ремонт жилого фонда, которые им выделили в том или ином квартале. Что изменилось с появлением казначейства?

- За последние три года произошли изменения к лучшему. И префектуры, и хозяйственные научились планировать. Округа стали более ответственно подходить к использованию средств. В этом году ассигнования расходуются очень ритмично. Раньше подрядчик мог всю сумму получить авансом, не имея ни договора, ни проектной документации, а порой без проведения конкурса. Сейчас, когда существует казначейство, которое контролирует, куда уходят деньги, такое просто невозможно.

- Вместе с тем коммунальщики сетуют на невысокие заработки и вообще жалуются на жизнь...

- Но это уже не сфера деятельности казначейства. И тем не менее московским коммунальщикам грех жаловаться. Можно сравнить положение Москвы и других регионов. Но лучше этого не делать, чтобы не вызывать обоснованной зависти коллег из других городов России. Когда я общаюсь с коллегами из регионов, я не называю цифр. Они просто неспособны! Хотя и в столице проблемы есть. Особенно с ремонтом жилья. Накопившиеся проблемы не решить одним росчерком пера. И тем не менее за последние годы уже немало сделано в сфере ЖКХ. Дороги в столице стали лучше. Реализуется программа «Мой двор, мой подъезд», которая преобразила столицу. Даже на окраинах, где раньше мусор подолгу не убирался, произошли разительные перемены. Приводим в порядок подъезды и фасады жилых домов.

- Город становится благоустроенней, и это лишнее подтверждение тому, что бюджетные деньги не выбрасываются на ветер...

- Конечно! Есть, например, программа озеленения. И мы с вами повсюду видим не засохшие деревья, а цветники, новые посадки любимых москвичами елей, берез. Словом, каждая строка бюджета работает на москвичей, на город.

Беседу вел
Александр АСТАФЬЕВ

ЧАСТУШКИ, НЕ УЧТЕННЫЕ В БЮДЖЕТЕ

У финансистов есть такой праздник - День первоклашек. К этому событию дяди и тети «с маминной работы» готовятся заранее: придумывают трогательные поздравления-напутствия, покупают подарки. В этом году, например, малышам подарили органайзеры. Хотя у Департамента финансов г. Москвы нет своего ведомственного лагеря, дети сотрудников без отдыха ни разу не остались. Будут и в этом году путевки в разные детские здравницы, а значит, снова походы, конкурсы, песни у костра...

А сколько «добра» (в кавычках и без), в комнате председателя профкома Игоря Лебедева! Собранные здесь мишки-зайчики, кроссовки, мячики поедут к детям-сиротам. Это уже стало традицией: дети из малообеспеченных семей и детских домов Карелии регулярно приезжают к своим московским шефам-финансистам. Впечатлений от столичных каникул у ребят хватает надолго - Департамент финансов устраивает для них большую культурную программу: экскурсии в Кремль, в цирк, Третьяковку...

Есть чем занять гостей и в детской спортивной школе. Профсоюз арендует там спортзал, бассейн, зал для тенниса и сауны. Это база спортсменов-финансистов: сотрудники департамента участвуют в соревнованиях по многим видам спорта - мини-футболу, стрельбе, настольному теннису, волейболу, плаванию, шахматам. Вся стена кабинета председа-



теля профкома занята спортивными грамотами. Надо сказать, что и сам профсоюзный лидер участвует во всех спортивных турнирах. Он был замечен даже на средиземноморской регате, которая прошла в Греции.

Особая гордость департамента - свой народный театр. Начался он со спектакля про Федота-стрельца, удалого молодца: женщины подарили его коллегам-мужчинам на 23 февраля. Тем ничего не оставалось, как ответить новым представлением. И выяснилось, что талантом тещи и сочинителя частушек обладает Владимир Ширяев, заместитель руководителя департамента, а Артем Некрасов, сотрудник управления делами, поет и играет на гитаре. Говорят, хороший голос и у руководителя департамента, но пока со сцены он не пел. Кстати, на одном из праздников начальникам выпало нелегкое испытание: надо было видеть, как женская половина руководства в прямом смысле слова закручивала гайки, а мужская - пришивала пуговицы!..

В канун 8 Марта женщин побаловала мужская фольклорная группа «Дедки-Ежки». Частушки получились «именными», то есть финансово-удальными.

Давай закурим, товарищ, по одной, глядишь, бюджет родится деловой.

Организатора и вдохновителя народных масс Игоря Лебедева коллеги считают своей суперзвездой. И когда только этот человек все успеваешь? Работает он в организационно-аналитическом отделе, на рабочем месте он чаще стоит, словно перед очередным новым стартом. Его кредо - «Всегда и везде!». Совсем недавно организовал выставку творчества сотрудников и их детей. Одна экспозиция была посвящена вышивке. Всех потрясла картина, вышитые крестиком. Были здесь и портреты величественных дам в пышных платьях, и городские пейзажи, и хлебное поле с красными маками! Жюри растерялось при выборе победителей. Ну как можно определить, что лучше - лошадь из черного шелка или паук, сплетенный из прутьев? А может быть, вязанный крючком мишка? Думали-гадали и решили первого места не присуждать, чтобы никого из детей не обидеть. Подарки вручили всем.

Говорят, если человек талантлив, то он талантлив во всем. Любят, например, финансисты плюшками побаловаться с чайком. Но не покупными, а своими, домашними. И кто бы мог подумать, что эта страсть выльется в конкурс «Сладкая выпечка»? Чего только тут не было! Можете себе представить, как мужчины шли на запах ванили?..

P. S. Как стало известно из достоверных источников, у московских финансистов скоро появится свой гимн.

Елена ВОЛКОВА

ИНСТРУКЦИЯ ПО ПРОДАЖЕ КВАРТИРЫ



О том, как без проблем продать квартиру, мы беседуем с руководителем отделения «Сокол» корпорации «Инком-недвижимость» Владимиром Евгеньевичем ТИТАРЕНКО.

- Как самостоятельно продать квартиру?

- Если вы решили продать квартиру самостоятельно, то вначале надо определить ее стоимость. Существует ряд параметров, учитывая которые, можно довольно точно определить цену. Принимается во внимание район Москвы, в котором расположен дом, его категория, этаж, планировка квартиры, наличие телефона, балкона, размер комнат, кухни и многое другое. Отмечу, что самостоятельно сделать это довольно сложно. Специалисты для проведения оценки пользуются определенными методика-

ми. Вам же придется ориентироваться на уровень цен, указанных в газетах объявлений по недвижимости. А насколько они соответствуют истине - зависит только от их авторов.

Затем вам необходимо разместить рекламное объявление о продаже квартиры. Сделать это лучше всего в электронных и печатных изданиях по недвижимости. Естественно, потенциальные покупатели захотят посмотреть ваше жилье. Поэтому очередная задача - организация показов. Следует быть готовым к тому, что ваш дом будет посещать множество людей. И практически каждый из них захочет сбавить назначенную цену.

- Предположим, находится покупатель, которого все устраивает. Что делать дальше?

- Прежде всего взять у него аванс. Таким образом он должен подтвердить свое намерение купить именно вашу квартиру. Принятие аванса оформляется документально. А потом начинается подготовка к сделке.

- Как передаются деньги?

- Мы в своей практике используем передачу денег через арендуемую в банке ячейку. Это наиболее безопасный способ для продавца и покупателя. Ведь условия банков-

ского договора предусматривают определенный порядок доступа к ячейке. Какой метод выберете вы - вам решать. Однако надо помнить, что есть масса мошенников, способных легко обмануть добросовестного продавца.

- Можно ли как-то оградить себя от возможных неприятностей?

- На мой взгляд, чтобы не подвергать себя риску, надо обратиться за помощью к профессионалам. Наша компания ежедневно совершает десятки подобных сделок. Клиенты получают гарантийный полис, подтверждающий надежность нашей работы. Поэтому, если вы хотите без проблем продать, а также купить или обменять квартиру, приходите к нам. Мы поможем вам решить любой жилищный вопрос.

Телефон «горячей линии»:
363-04-56.

Наш адрес: Ленинградский проспект, д. 68 (м. «Сокол»).

ИНКОМ
НЕДВИЖИМОСТЬ

Тел. 363-04-56