

## ТОЧКА ОТСЧЕТА

Зачем курорту с уникальными минеральными источниками понадобилась ткацкая фабрика, ведомо лишь тем хозяйственным стратегам, которые когда-то тут руководили. Фабрику, однако, построили, и она кормила примерно половину 12-тысячного населения городка. Зарубежные гости недоумевали: как промышленность соседствует с курортом? Они не могли представить, что такие понятия, как сервис, борьба за клиента и тому подобные симптомы наживы, здесь неизвестны. Поэтому снег на курорте был серый (котельные топили углем), стоки сбрасывали прямо в речку, а пансионаты разваливались оттого, что пришельцы не спешили их ремонтировать: еще неизвестно, как договорятся политики и кто тут будет хозяйничать... Но поскольку путевки распространяли по предприятиям среди трудящихся, то места в санаториях не пустовали. Что касается начальства, оно о курортных неприятностях не задумывалось, потому что поправляло здоровье совсем в других местах - специальных, где старались, чтобы клиент был доволен.

Когда советская власть кончилась, местный промышленный гигант замер. Да и с курортом не заладилось: отдыхать в таких условиях по вкусу только ценителям экстрима. В общем, без работы осталась почти половина трудоспособного населения. Вот такое наследие прошлого и принял бургомистр Кудова Чеслав Кренчихвост десять лет назад.

Собственно, выходов было два. Первый - махнуть на все руки и уехать отсюда подальше (кому есть куда, конечно). Второй - превратить городок в настоящую здравницу и центр туризма. В конце концов, две трети гмины находятся на территории национального парка, и не использовать это было бы просто глупо.

## ЧЕРЕЗ КОШЕЛЕК - К РАЗУМУ

По образованию бургомистр - инженер-механик, а по характеру - прагматик. Кампании, месячники и всевозможные починки считает занятием вредным, предпочитая систему, которая бы сама работала.

Начал с генеральной уборки. Дело не в том, чтобы было чисто сегодня, а в том, чтобы мы оставили все после себя в чистоте, - рассказывает Ч. Кренчихвост. - Как приучить людей, скажем, к селективному сбору отходов: чтобы бумагу - отдельно, пластик, стекло - тоже отдельно? Пожилые начнут ворчать: холера, мы всю жизнь так делаем, что он выдумывает... И я понял, что моими союзниками могут быть только дети и молодежь.

И вот в Кудове (кстати, впервые в Нижней Силезии) появилось больше сотни пунктов приема отходов с контейнерами

разного цвета. Мешки для этой цели жителям раздали бесплатно, а среди детей объявили конкурс: кто больше соберет.

Правда, с пластиковыми бутылками возникли сложности: выяснилось, что их предпочитают выбрасывать, предварительно неизвестно зачем закрутив пробку. В результате такой снаряд не поддается прессовке. Тогда подключили малышей: тем, кто отличился в сборе пробок, поощряли призы - и проблема исчезла. Ну а кто из взрослых не хочет, чтобы его чадо

ся, подкрашивать халупы. Нужен долгосрочный план, иначе через четыре года меня бы уже не выбрали.

Теперь у городских властей очередные планы: восстановить городской парк в том виде, в каком он был в довоенной Польше. Это значит, что надо убрать все, что ненатурально - бетон, пластмассы, вместо асфальта вновь появится брусчатка... Возвращение к природе - тенденция, кстати сказать, общепольская. Многие маленькие города, обойденные про-

# СИСТЕМА ПАНА БУРГОМИСТРА

Кудова-Здруй - это курортный городок в польских Судетах, у самой чешской границы. В свое время здесь бывали такие люди, как Гете и Черчилль. Впрочем, заглядывал по своим делам и Гитлер. Здесь нет коренных жителей, есть только местные: всех силезцев, говоривших по-немецки, после войны отсюда выселили, а их место заняли бывшие львовяне, прикарпатские украинцы и другие новоселы, тоже не по своей воле покинувшие родные места.

было не хуже других? В дело включились бабушки, мамы, интересовались процессом и главы семейств. Дело длилось примерно четверть школьного года и за это время незаметно перешло в привычку.

Школы, кстати, тоже не остались в стороне. Им вечно что-то нужно - то компьютеры, то музыкальный центр. Пусть зарабатывают, читает бургомистр. Тем более что деньги на это пойдут уже не из бюджета гмины, а, к примеру, из государственного фонда охраны окружающей среды, где такая статья расходов предусмотрена. Словом, формула системы получилась такая: через кошелек - к разуму, а через разум - к чистоте. И охватила она практически всех жителей.

До сих пор Кудова лидирует в воеводстве по селективному сбору отходов. В городе чисто.

Конечно, сбором мусора дело не ограничилось. Угольные котельные ликвидировали - используют газ. Разобрались и со стоками, хотя были противники: зачем, мол, такие деньги - 10 миллионов злотых - тратить на очистные сооружения? Ведь вся грязь к чехам идет, пусть они и думают, а деньги людям раздадим...

Но такой вариант у бургомистра не прошел:

- Моя система заключается в том, что нельзя быть популистом и, как говорит-

грессом, теперь считают, что им повезло, и пытаются сохранить первозданный колорит. Ведь природу уродовали и раньше, потом ее не очень успешно пытались восстанавливать, и примеры перед глазами: окрестные горы, поросшие елями да пихтами, некогда были покрыты дубово-буковыми лесами. Но появилась стекольная промышленность, понадобилось топливо - и прежнюю растительность вскоре извели под корень. Немцы потом спохватились, начали сажать то, что быстрее растет, и все же теперь Судеты уже не те. Вывод простой: прогресс часто бывает обманчив. Где эти архитектурские фантазии о будущих городах-ульях, жилых ячейках из пластика и тому подобные придумки? Оказалось, что ничего лучшего, чем жить в ладу с природой, не изобрели. И в Кудове по-прежнему отдыхающие селятся в столетних виллах с такими же старыми названиями, оставшимися от прежних хозяев - «Элизабет», «Сан-Сусси» (как их восстанавливали после многолетнего разора - это отдельная история).

А бургомистра потом выбрали еще раз. В 2002-м - еще (на этот счет в Польше ограничений нет). Скоро очередные выборы...

## ЗАПЛЫВ В ВЫХОДНОМ КОСТЮМЕ

В те же девяностые, не самые лучшие в истории Кудовы, у бургомистра появилась мысль построить в городе аквапарк. На том самом месте, где стояли старые мастерские и коптили трубы. Не самая своевременная, согласитесь, затея: ну зачем человеку джакузи с водной горкой, если он думает о том, как бы прокормить? Заметим, что даже во Вроцлаве, столице воеводства, где население примерно в пятьдесят раз больше, такого нет. Но на встречах с властями большинство кудовчан этот план поддержало: сказать «да» - это же не строить. Зато скептики были довольно агрессивны, и самое безобидное, что можно было услышать, - мол, аквапарк здесь будет тогда, когда у бургомистра на ладони кактус вырастет (это такой польский аналог нашего «когда рак на горе свистнет»).

Однако пан Кренчихвост помнил отцовские слова: «У кого не получается - над тем смеются. У кого получается - тем завидуют и мешают». И потому мечтал только о том, чтобы не мешали. А скептикам пообещал первым прыгнуть в воду, причем в выходном костюме. Местный ксендз, который ничему не склонен верить на слово, пообещал присоединиться, если это произойдет хотя бы через два года.

И все же: зачем большой деревне подобная экзотика?

Резоны тут такие. Во-первых, когда студенты-медики из Вроцлава обследовали местных детей, выяснилось, что две трети маленьких кудовчан нездоровы. Вот бассейн, по мысли бургомистра, и поможет их подлечить. Заодно плавать научатся. А родитель, ожидая ребенка, если не захочет сам лезть в воду, то сможет провести время на свой вкус - скажем, попить «Живец» или поиграть в кегельбане. А есть еще ресторан, фитнес-



Кудова-Здруй - победительница конкурса «Наша гмина в Европе». Бургомистр Чеслав Кренчихвост принимает почетный диплом.

школьников из неблагополучных семей могут дополнительно позаниматься с учителем, причем бесплатно. После занятий ребенок проводит время тоже не на улице, а в спортзале или бассейне. На этот счет действует своя система, потому что здесь поняли: вырастить нормального человека куда выгоднее, чем всю жизнь его перевоспитывать.

Средняя зарплата местных жителей около 400 долларов, из которых примерно сотню нужно отдать за коммунальные услуги. Но бывает и так, что ее не хватает платить за жилье, и тогда людям помогают поменять квартиру на более дешевую. Предусмотрены также доплаты для малоимущих за счет гмины - в бюджете на этот год заложено примерно четверть миллиона долларов.

В Кудове думают о том, чтобы молодежь не уезжала отсюда в поисках лучших вариантов, а оставалась на родине. Для этого нужны рабочие места, и потому перспектива - в развитии туризма. Уже сегодня 80 процентов трудоспособного населения связаны с обслуживанием отдыхающих. Сегодня город может принять одновременно три тысячи туристов. Их ждут гостиницы, пансионаты, виллы, центры детского и молодежного отдыха, причем почти все - частные. На сервис тут не жалуются, потому что здешний принцип обслуживания - «к носу клиента». В том смысле, что поворот этого носа определяет стоящие перед персоналом задачи. Хочешь рыбу в пруду половить - даже червячка на крючок наденут, и уже через полминуты начнет яростно клевать. А можешь почувствовать себя мастером бильярда - там для таких специальные столы с лузами вдвое шире нормальных. Сюда, говорят, даже из Арабских Эмиратов заглядывают, а тамошней публике есть с чем сравнить и из чего выбирать.

Впрочем, здесь есть предложения на любой вкус и любой кошелек. Сегодня у туристов модны агрохозяйства, которых в округе несчетное количество. К примеру, в уютном домике под названием «Хатка Оли и Тадка» вас примут всего за полторы-две сотни в сутки, если считать на наши рубли. Вечером можно расположиться у костра за пивом и даже исполнить что-нибудь из российского репертуара. Как говорят хозяева, гости создают атмосферу, а мы стараемся им не мешать. Недаром в Силезию охотно едут иностранцы: цены на треть ниже европейских, а отдохнуть можно не хуже.

На гербе Кудовы изображены целебный источник и сердце. Насчет сердца педанты твердят, что имеется в виду лечение этого органа, но местные жители уверяют, что дело в другом: их сердца открыты гостям (при этом мужчины добавлят - особенно женщинам).

## ПОЛЯК СУМЕЕТ!

1 мая Польша вступила в Евросоюз. Вот что думает по этому поводу бургомистр Кудовы:

- Мы не ждем, что схватим Бога за ноги. Но это шанс для работающих и целеустремленных людей, потому что на рынке выживают лучшие.

Кудова хочет выжить и старается сделать так, чтобы сюда хотелось приехать. Пока больше всего едут из Германии, Австрии, Франции, Голландии, но в последние время потянулись и с востока - украинцы, белорусы, россияне. Президент Нижне-Силезской туристической палаты Анджей Яворский надеется, что туристов из России будет гораздо больше - во всяком случае, они попадут в первую десятку. Были же когда-то целые «поезда дружбы»...

Получится ли?

В Польше на такие вопросы всегда готов ответ: «Поляк сумеет!»

**Евгений  
КРУШЕЛЬНИЦКИЙ**



Что за праздник без народного танца...