

**Ирина Яковлевна, вы единственная женщина-префект в Москве. Скажите, насколько вам помогает или мешает в работе то, что вы женщина? Приходится ли использовать в работе маленькие женские хитрости?**

- Этот вопрос неизменно задают мне почти в каждом интервью. На что я всегда отвечаю, что даже у каждого мужчины-управленца есть свои особенности руководства. Конечно, некоторые хитрости существуют, но на то они и хитрости, чтобы их не раскрывать.

**- Но что вы делаете, когда встречаете сопротивление со стороны мужчин-подчиненных?**

- Мне не сопротивляются. Это как в спорте: если соперник достойный, то нужно либо уметь проигрывать, либо держаться на равных. Я всегда чувствовала себя на равных. Может быть, потому, что на орбите городского руководства вращаюсь очень давно, и круг людей, с которыми я общаюсь более двадцати лет, не сильно изменился. Я с ними по жизни так долго, что, кажется, никто особенно и не удивился, когда меня назначили префектом.

**- Случалось ли вам сталкиваться с мужским шовинизмом?**

- У меня нет такого ощущения. Сразу после института я пришла в конструкторское бюро, где, за исключением секретаря, работали одни мужчины. И я не чувствовала себя неуютно. В системе профессионально-технического образования я готовила ребят по таким профессиям, что и среди учеников, и среди преподавателей женщин было не очень много. Потом был период, когда, наоборот, я работала в женском коллективе - в швейной отрасли. У меня нет аллергии ни на то, ни на другое. Я нормально взаимодействую как с женщинами, так и с мужчинами. Мне кажется, нужно просто понимать, что любой коллектив имеет свои особенности, и вовремя перестраиваться.

**- Не считаете ли вы, что многие неприятности в стране происходят именно из-за того, что мужчины монополизировали власть - и потому она жесткая, нечуткая к проблемам простых людей?**

- Так сложилось традиционно. Должна сказать, что мало женщин, стремящихся к властной работе. Многие устраивают положение домохозяйки или служащая, где нужно отвечать только за себя. К тому же, когда занимаешь руководящую должность, очень многим приходится поступаться. Своей свободой, временем, в том числе личным.

**- Как складывается ваш рабочий день?**

- Встаю в шесть часов двадцать минут. В восемь - на работе. Время до начала рабочего дня самое продуктивное: еще не одолевают звонки, посетители - можно спокойно собраться с мыслями, поработать с документами.

Потом в течение дня приходится руководить не только за столом в кабинете, но и ездить по округу, участвовать в огромном количестве городских и окружных мероприятий.

Вечер - от этого куда не денешься - тоже не свободное время. Если вы посмотрите стопку открыток на моем столе - это пригласительные билеты на всевозможные протокольные мероприятия, где я должна быть. Обязательно надо среагировать, если приглашают учителя, врачи. Иногда за чашкой чая можно решить много вопросов или получить дополнительную информацию, которая позволит принять потом правильные управленческие решения. Дома я, как правило, появляюсь не раньше восьми вечера.

По субботам - а она тоже всегда рабочая - плановые посещения объектов, объезды города с Юрием Михайловичем Лужковым. Вот такая трудовая неделя.

**- Что говорят дома?**

- Муж привык, мы с ним вместе почти 33 года, так что ничего особенно объяснять не нужно. Ну а время для домашнего хозяйства я все равно выкраиваю, иначе невозможно, ведь это тоже моя обязанность.

**- Вы выполняете ее с удовольствием?**

- Домашние хлопоты - для меня своего рода отдых. Я очень люблю готовить что-нибудь, принимать гостей. Когда варю, жарю, парю, бегаю по магазинам - для меня это смена деятельности, своего рода спорт. А вот собственно на спорт у меня, к сожалению, времени не остается.

**- Ирина Яковлевна, в кого у вас такой целеустремленный характер? Кем были ваши родители?**

- Характер, наверное, больше в папу. Он был человеком очень организованным. Работал на крупнейших стройках страны, в

том числе на БАМе. Прошел Гражданскую и Великую Отечественную войну, был убежденным коммунистом, вступил в партию в 18 лет. В детях (у меня старшие брат и сестра) он всегда воспитывал чувство ответственности, любви к своей стране. Семья была очень дружная. Мама была экономистом, но довольно долго не работала, потому что нужно было заниматься воспитанием детей, тем более что папа подолгу отсутствовал в командировках. Самое главное, в семье было уважение друг к другу, я не помню, чтобы между детьми и родителями случались ссоры. В таком же ключе мы с мужем постарались построить свою собственную семью.

## Ирина РАБЕР: СЕВЕРО-ВОСТОК - ДЕЛО ТОНКОЕ

Ирина Яковлевна РАБЕР родилась в городе Пушкино Московской области. Окончила три вуза - Московский электротехнический институт связи, Всесоюзный заочный политехнический институт и МГИМО. Работала инженером-конструктором в КБ, мастером производственного обучения в ПУ, заместителем директора по учебно-воспитательной работе. В 1988 году утверждена заведующей отделом социально-экономического развития Бабушкинского райкома КПСС. С 1989 года - в органах исполнительной власти города. В 1991 году - начальник управления экономики, заместитель, первый заместитель префекта Северо-Восточного административного округа Москвы. В январе 2000 года назначена префектом СВАО. А на днях «за доблестный и самоотверженный труд на благо столицы» награждена знаком ордена Александра Невского золотой медалью «За труды и Отечество».

**- Где проще руководить: дома или на работе?**

- Дома я не руковожу. У нас никогда не стоял вопрос, кто главнее. У меня с мужем доверительные, равноправные отношения. Он никогда не ревновал меня, хотя, как вы понимаете, мне часто приходится бывать одной на различных мероприятиях. Работа никогда не мешала мне в личной жизни. Даже наоборот. Ведь жить с состоявшимся человеком гораздо интереснее. Мы с мужем всегда обмениваемся проблемами, трудностями, стараемся помогать друг другу советом и делом.

**- К тому же ваш супруг работает в другой системе (занимается наукой), так что у вас всегда есть возможность получить независимую оценку своей деятельности.**

- И это тоже важно, хотя его работа мне понятнее - мы ведь оканчивали один институт. Безусловно, я отстала в технических вопросах, но стратегически, как управленец, вполне могу что-то подсказать.

А если говорить о моей работе, вы правы, самый мой строгий слушатель - это муж. Он всегда говорит мне правду.

**- Ирина Яковлевна, вы обмолвились, что сами ходите по магазинам. Честно говоря, трудно себе это представить. Вас ведь, наверное, на улице узнают, тем более что вы и живете на Северо-Востоке?**

- Узнают и также удивляются, что я пришла на рынок, стою в очереди. А как вы себе еще представляли? Вы считаете, нам эти продукты домой должны принести? Или мы не должны за них платить? Нет, у нас так не принято.

**- Значит, вы хорошо знаете московскую жизнь во всем ее многообразии...**

- Это и правильно. Иногда я специально иду в магазин или на рынок пешком. Вижу, как организована торговля, оформлены торговые залы, удобны ли ступеньки, не скользко ли... Конечно, у меня мало времени, чтобы стоять в очереди. Но иногда это стоит сделать, чтобы понять, как обслуживают население.

**- Поделитесь секретом: как при такой чудовищной нагрузке вам удается сохранять**

**женственность, обаяние, быть всегда такой улыбчивой и доброжелательной?**

- Вы знаете, с одной стороны, это уже привычка. С другой, когда становишься человеком публичным, нужно понимать, что, видя тебя, люди делают вывод не только о тебе конкретно, но и о твоей должности. Иногда я слышу о себе: «О, мы даже не предполагали, что вы можете вместе со всеми петь, танцевать, анекдоты рассказывать!» А вы что себе представляете, что руководитель - это какой-то монстр? Такой же живой человек! Другое дело, мы привыкли держать себя в рамках. Ведь на прием приходят не только доброжелательно настроенные люди. И тут лично мне, конечно,

анализирую, что получилось, а что нет, что нужно сделать в будущем. Хотя у нас существуют планы, программы, краткосрочные и долгосрочные, но каждый год всегда есть что-то главное. 2005 год посвящен празднованию 60-летия Великой Победы.

**- Известно, что на протяжении более десяти лет вы занимаетесь благотворительностью. Какие задачи ставит перед собой «Лайонз клуб», членом которого вы являетесь?**

- «Лайонз клуб» - международная благотворительная организация. Из нашего клуба вышло несколько инициатив, которые мы потом реализовали в округе. В частности, это доступный транспорт для инвали-

дений других. Но если я начинаю доказывать, объяснять, нередко они со мной соглашаются.

**- Пригодился ли вам опыт партийной работы? Должен ли префект быть просто хозяйственником или руководствоваться в работе политическими взглядами?**

- Партийная работа дала мне прежде всего огромный организаторский опыт. Сейчас я критически отношусь к некоторым действиям партийных руководителей, поскольку вижу их ошибки. Мы имели не только опыт, но и знания. Например, я только в Университете марксизма-ленинизма окончила целых три факультета. Считаю, мне повезло.

А политические взгляды - это вторично. Моя точка зрения - партии власти не должно быть и не должно быть очень много партий. Помню, в одном из выборных листов значилось 43 партии, отличались же они только названиями. Партий должно быть несколько. При этом не получится однопартийной Думы, и именно это будет давать возможность принимать взвешенные и грамотные решения. Другое дело, все должно быть в равных условиях, тогда не будет пресловутого административного ресурса, а будет организационный ресурс, который необходим для проведения выборов. Это будет правильно.

**- Ирина Яковлевна, что вам не нравится в Москве?**

- Состояние нашего дорожного хозяйства. Это объективно. Еще не нравится, что из-за множества административных барьеров очень медленно решается целый ряд вопросов. Даже когда я сама начинаю заниматься своими личными проблемами, всегда думаю, какие же огонь, воду и медные трубы приходится пройти простому смертному, который, к примеру, захотел создать свое собственное дело.

Не нравится дублирование функций, много переключений.

**- Может ли принцип «одного окна» решить эти проблемы?**

- Не в полной мере. Слишком громоздкая система, она, с моей точки зрения, должна быть лучше структурирована. Но это процесс эволюционный, в конце концов, наверное, все притрется. Ведь прошло слишком мало времени для формирования управленческой структуры, которая на сегодняшний день существует в Москве.

**- Ирина Яковлевна, каждый солдат носит в ранце маршальский жезл. Что у вас в рюкзаке?**

- Пенсионное удостоверение! Мне в этом смысле очень просто. Я работаю до тех пор, пока востребована. А если наступит время, когда нужно будет заниматься воспитанием внуков, буду с удовольствием с ними возиться. Хотя мой муж считает, что я обязательно буду заниматься какой-нибудь общественной деятельностью, иначе мне будет скучно.

У меня не было никаких сумасшедших взлетов в карьере. Было постепенное восхождение по служебной лестнице. Это очень неплохо. Мне и в этом коллективе очень легко, потому что я прошла все ступени: была начальником управления, заместителем, первым заместителем префекта. Каждый раз добавлялись новые полномочия и функции. И знание проблемы изнутри дает очень многое.

**- Конечно, следующий вопрос можно позволить себе задать только накануне 8 Марта. Скажите, какие сны снятся префекту?**

- (Иногда) ничего не снится, потому что трудно заснуть. А иногда и во сне продолжаю работать.

**- Как вы выбираете свой гардероб? Может ли префект позволить себе какие-нибудь легкомысленные платья с цветочками и рюшами?**

- Конечно! В общем-то, я предпочитаю деловой стиль, но у меня есть и вечерние туалеты, которые я люблю и умею носить. Поскольку часто приходилось представлять Россию за границей, нельзя ударить в грязь лицом. А так люблю и джинсы, и шорты, и легкомысленные цветочки...

**- Ирина Яковлевна, что вы пожелали бы в Международный женский день себе и нашим читательницам?**

- Хочется, чтобы исполнились заветные желания, в том числе и производственные. Мы уже говорили, что работа занимает очень большую часть нашей жизни. Поэтому, когда у меня что-то получается по работе, для меня это такой же праздник, а может быть, даже и больший, чем когда дома все складывается удачно. Ведь моим удачам радуются и домашние. Они знают, что от этого у меня будет хорошее настроение - и появится еще больше планов.

Ну а всем москвичкам я хотела бы пожелать обязательно иметь место на земле, куда можно с радостью приходить и отдыхать душой.

Беседу вела  
**Екатерина САБЛИНА**



очень помогает педагогический опыт. Я почти десять лет проработала преподавателем, директором училища. Знаю, как поговорить с человеком, чтобы снять стресс, успокоить толпу. Уметь слушать - это ведь тоже большое искусство. Многие руководители сами любят говорить, но не умеют слушать. А это очень важно. Мы не можем решить всех вопросов - у нас не хватит на это ни денег, ни полномочий. Но нужно каждому объяснить так, чтобы он понял, сказать правду. Нужно быть очень терпимой.

**- Существует мнение, что женщины в руководящем звене, в политике нужны, чтобы не остались без внимания вопросы материнства и детства, социальной защиты... А вам приходится решать и более обширный круг вопросов, связанных с развитием городского хозяйства. И спрос здесь, независимо от того, мужчина вы или женщина, по результатам.**

- Это действительно так. Если я занимаюсь какой-либо проблемой, то должна в нее вникнуть. Допустим, сейчас мы озабочены установкой приборов учета воды и тепла. Готовимся к приезду мэра, будем встречать его на одном из заводов, где выпускают приборы учета. К этому моменту я должна досконально изучить проблему, встретиться со специалистами, неоднократно побывать на заводе. Так это и происходит.

Вообще-то, я считаю, что женский взгляд на неженскую проблему очень полезен. Есть же в мире примеры, когда женщины становятся министром обороны, министром иностранных дел. Многие проблемы, которые считаются неженскими, женщины решают квалифицированно и довольно уверенно. Есть некие проблемы, на которых мужской взгляд «замыливается». Поэтому на ваш первый вопрос, о том, есть ли у нас женские штучки, отвечу, что у нас есть просто женский взгляд управленца на проблему, которая считается мужской. И это неплохо. Если есть разные точки зрения, легче найти правильные решения.

Когда префекты (девять мужчин и я) обсуждаем какие-нибудь вопросы, очень часто моя точка зрения отличается от

**- Я читала, что, став префектом, вы составили для себя список обязательств перед округом. Что в этом списке?**

- Я делаю это каждый год. Перед тем, как выходить на последнюю оперативку в году,