

**Игорь КЛИМАКОВ:**  
Мы хотим, чтобы в городе  
не было «больных» автомобилей **2**



**Владимир МИШАНИН:**  
...И счетчик двигает  
реформу **6**



**Кирилл СТОЛЯРОВ:**  
Переживем  
эту смуту? **19**



**В НОМЕРЕ:**

КТО СВОБОДЕН ОТ НАЛОГА	7
СРЕДА ОБИТАНИЯ В ГРАНИЦАХ СОЦИАЛЬНОЙ СПРАВЕДЛИВОСТИ	8-9
И ПОДВАЛ - ЦЕНТР ПРИТЯЖЕНИЯ	10
НЕ ВЕРИШЬ СТРАХОВКЕ - ПОВЕРИШЬ БЕДЕ	11
БИТВА ЗА МОСКВУ, ХРОНИКА СОБЫТИЙ	15
ЗАКУСКА - НЕ ГЛАВНОЕ!	17

**ТЕЛЕПРОГРАММА**

## БИЛЕТ С РУК

**Ольга ПЕТРУСЕВА,**  
корреспондент  
газеты  
«Московская  
среда»



Недавно обнаружила в метрополитене новую «услугу». Спрос на нее возникает всякий раз, когда в кассы за проездными билетами скапливается большое количество народа. Так, на станции «ВДНХ» я пристроилась в конце огромной очереди. Вдруг рядом возникла девушка с целой пачкой карточек на две поездки в подземке. Стоимость билетов была той же, что и в кассе. Не задавая вопросов, откуда подобные документы, я приобрела один билет и радостно поспешила к турникету. Но... карточка не сработала.

- Сегодня весь день подобные случаи! - вздохнула контролер. - Идите в кассу, где приобретали билет.

К сожалению, и кассир ситуацию не прояснила. Сказала лишь, чтобы разрешили пройти по этой карточке. Меня же ситуация заинтересовала.

- Откуда я знаю, почему карточки не срабатывают у людей! - заволновалась контролер. - Небось, подделки покупают. А уж откуда подделки берутся - мне неизвестно. Время ныне такое - все можно подделать...

На следующий день с подобной ситуацией я столкнулась в кассах станции метро «Планерная».

- Да ваши карточки не работают! - сделала я замечание на этот раз молодому парню-продавцу.

- Вы, наверное, не у меня купали, - возразил он. - Вот, возьмите одну бесплатно, чтобы окружающие не сомневались...

На этот раз карточка действительно сработала. И на следующее утро, спеша на работу, я надеялась, что и на этот раз не придется терять драгоценные минуты в очереди. И точно: на станции «Сходненская» очередь «отovarивалась» с двух концов - через кассу и с рук очередного продавца студенческого возраста. Но если прежние карточки были точь-в-точь, как настоящие, то в этой магнитная полоска была... вклеена. Тем не менее турникет на нее сработал.

Интересно, кто и на каком основании организовал этот новый бизнес? И почему ни сотрудники метрополитена, ни представители милиции не задаются подобным вопросом? Неужели по обоюдному согласию?

# МОСКОВСКАЯ СРЕДА

ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА  
КОМПЛЕКСА ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

13 - 19 сентября 2006 года  
**№ 33 (188)**



## ХРОНИКА ОДНОГО ПРОВАЛА

ФОТО АЛЕКСАНДРА МАТЮШКИНА

**10** сентября вечером возле дома № 39, расположенного на Ленинградском проспекте, образовался провал. На крайней справа полосе шоссе (по направлению к центру), захватив приличный кусок тротуара, грунт ухнул вниз, образовав яму размером около 600 метров по периметру и глубиной порядка 10-12 метров. В яму упали припаркованный в этом месте КамАЗ, компрессор и строительная бытовка. Туда же угодила и мачта городского освещения. При этом уличный фонарь

оборвал контактную сеть, парализовав таким образом троллейбусное движение по проспекту на участке от станции метро «Аэропорт» в сторону «Динамо».

Понедельник, десять утра. Ленинградский проспект, 39. Иду к месту происшествия. Вдоль дороги выстроились шеренги аварийных спецмашин Мосводоканала и Мосводостока, МЧС. Здесь же представители Москоллектора и энергетического хозяйства Мосгортранса. Специалисты, как всегда, немногословны, занимаются делом.

Заглядываю в гигантскую яму. Внизу, словно пчелы в улье, суетятся рабочие. Они расчищают завалы, поднимают наверх огромные куски асфальта. Из земли торчит обезглавленный фонарный столб.

- Ну и ну, - сокрушается остановившийся рядом со мной местный житель Сергей Бражкин. - У меня машина-то в ремонте, так я здесь вчера вечером проезжал на 12-м троллейбусе, где-то около восьми. Пронесло!

Окончание на стр. 4

## СМ НОВОСТИ

**ЕИРЦ И ЛЕТОМ НА ВАХТЕ.** В этом году впервые благодаря внедрению системы единых информационно-расчетных центров (ЕИРЦ) летом не снизился сбор платежей за жилье и коммунальные услуги, сообщил в среду, 6 сентября, генеральный директор ГУП «МосгорЕИАЦ» Александр Варев. По его словам, по результатам трех летних месяцев собрано на 12 процентов больше средств, чем прошлым летом. В денежном выражении это составило 400 млн. рублей.

**ЖСК СЧЕТЧИКАМИ НЕ ОБДЕЛЯТ.** Общедомовые счетчики холодной, горячей воды и тепла в домах жилищных и жилищно-строительных кооперативов, находящихся на обслуживании ГУП «Дирекция единого заказчика», будут устанавливаться за счет бюджета Москвы на равных условиях с жилыми домами, входящими в государственного жилищный фонд, сообщил в среду, 6 сентября, в городской администрации. Обязательным условием при установке приборов учета в домах жилищных и жилищно-строительных кооперативов является заключение ими договоров на обслуживание этих приборов.

**КУСАЧИЕ «СОСЕДИ».** Более 16 тысяч человек покусали в столице животные в 2006 году, сообщили в пятницу, 8 сентября, в службе по связям с общественностью территориального управления Роспотребнадзора по Москве. За аналогичный период 2005 года в Москве было зарегистрировано 17,5 тысячи таких случаев. Больше всего обращений зарегистрировано в Северо-Восточном, Юго-Западном, Юго-Восточном административных округах. В 2006 году были госпитализированы с тяжелыми укусами почти три тысячи человек. За аналогичный период 2005 года - 2300 человек.

«МС» - Интерфакс

## СМ БЛИЦПРОС КАК ВЫ ОТНОСИТЕСЬ К ПРОГНОЗАМ ПОГОДЫ?

**Вера ХОЛОСТОВА,**  
главный инженер ДЕЗ  
«Выхино-Жулебино»:

- Прогнозы метеоцентра мы принимаем к сведению, но не очень им доверяем. Гарантия того, что сюрпризы природы не застанут нас врасплох в любое время года, - дисциплина и порядок в обслуживающих организациях. Зимой это, например, достаточное количество снегоуборочной техники и трезвые дворники.

**Александр ЛАВРОВ,**  
инспектор ДПС:

- Лично я прогнозам погоды не сильно доверяю. Потому что правильные предсказания бывают через раз. Но мои коллеги это не очень-то беспокоит - сезонная форма у нас одна на любую погоду. Здесь проблема в другом. Когда обещают весь день ясное небо и вдруг неожиданно начинает поливать как из ведра - сразу пробки, аварии, пешеходы, которые, спасаясь от дождя, летят через дорогу на красный свет. Но мы должны быть готовы ко всему, и если Гидрометцентр ошибся - это для нас не оправдание.

**Дмитрий КИКТЕВ,**  
заместитель директора  
Гидрометцентра России:

- Стопроцентных прогнозов погоды не существует ни в одной стране мира. Сегодня их уровень таков, что им можно верить во временной перспективе до трех суток. А четверть века назад с подобной же точностью можно было предсказать погоду лишь на одни сутки. Определенному прогрессу в этом деле способствуют и совершенствование методов исследований и использование вычислительной техники.

**Сергей АМЕЛЬКИН,**  
строитель-предприниматель:

- Не знаю, чему и как учат синоптиков, но похоже, что плохо. Ведь на них работают и спутники, и целая сеть метеостанций. А если вправду эта система одряхла, то выход есть. Всем предпринимателям, кто пользуется прогнозами - на стройках, нефте- и газопромыслах, в сельском или городском хозяйстве - в складчину с государством финансировать нашу метеорологию.

Это выгоднее, чем каждый год терпеть убытки от прогнозов по принципу «пальцем в небо».

**Леонид ПОДОЛЬСКИЙ,**  
инженер НИИ, САО:

- Для меня метеопрогноз практического значения не имеет: до метро я в любую погоду доберусь. К тому же в моем возрасте пора самому чувствовать, к чему дело идет. Затягивает небо тучами - прихватываю зонтик.

**Александр ЩЕГЛОВ,**  
системный программист:

- Смешно, когда кто-то обижается: обещали ясно, а льет дождь, - ведь прогноз - это вероятностное сообщение, у нас, правда, без указания величины вероятности. Чтобы делать более точные прогнозы, нужны скоростные вычислительные мощности, новые датчики, каналы связи, а это огромные затраты.

**Виктор ПРИВАЛЬЦЕВ,**  
водитель:

- За рулем я, пожалуй, уже лет три-

дцать. Для меня, профессионального водителя, прогноз погоды очень важен. Порой метеорологи меня серьезно подводили, но я далек от того, чтобы обвинять синоптиков в халтуре. Надо понимать, что их товар - это прогноз, который имеет лишь определенную степень точности. И потом, я очень сомневаюсь, что Росгидромет располагает самым современным оборудованием.

**Татьяна ДЕМЕНТЬЕВА,**  
старшая по подъезду:

- Мой личный опыт доказывает, что прогнозы погоды почти всегда попадают в точку. Поэтому, когда по радио или телевизору говорят о погоде, всегда слушаю очень внимательно. Кстати, москвичи слишком трепетно относятся к прогнозам синоптиков. Жители других городов даже удивляются...

**Юрий ШВЕД,**  
директор ДЕЗ-4 Зеленограда:

- Обычно мы обращаем внимание лишь на неточные прогнозы. Скажем, обещают хорошую погоду - планируем ремонт крыши, а тут полил дождь. График работ нарушается, сроки сдвигаются... Конечно, у метеорологов свои трудности, но все-таки хотелось бы большей точности, хотя бы на два-три дня вперед.

Метеопрогноз на неделю  
стр. 23

**Игорь Владимирович, для начала нам следует познакомиться. Почему появилась необходимость в создании вашей службы, какие функции на нее возложены?**

Проведение проверок технического состояния автомобилей при гостехосмотре - нормальная мировая практика. В европейских странах (в Германии, Франции, Финляндии) это было внедрено более сорока лет назад. В нашей стране еще десять лет назад диагностического контроля не было вовсе. Тогда же в России решили провести эксперимент, заключившийся в том, что в качестве места проведения проверок технического состояния машин определялся какой-либо автосервис. То есть, приезжая в ГИБДД, владелец автомобиля, у которого, естественно, сверяли номерные узлы и агрегаты, паспортные и прочие данные, получал направление на этот самый автосервис, где ему выдавали заключение о техническом состоянии машины. И только после этого опять же в автоинспекции ему выдавали талон о прохождении гостехосмотра. Словом, сплошная морока - ни к чему хорошему этот эксперимент не привел.

Москва в опыте не участвовала, зато мы поняли, как не надо проводить техосмотр. Одновременно Департамент транспорта и связи столичного правительства занимался активной подготовкой к организации в Москве собственной системы диагностики технического состояния автомобильного парка. В частности, нами была создана городская нормативно-правовая база по этому вопросу, причем практически на пустом месте. На федеральном уровне таких документов не существовало. Итак, мы доложили мэру Москвы Юрию Лужкову, что городу как субъекту Федерации ничто не мешает самостоятельно ввести в практику гостехосмотра в столице проверку технического состояния автомобилей. Юрий Михайлович поддержал инициативу департамента. На конкурсной основе отобран ряд предприятий, владельцы которых согласились инвестировать средства в отсутствующую на тот момент материально-техническую базу. А деньги предстояло вложить немалые, ведь в России десять лет назад диагностического оборудования не выпускалось. Совместно с ГИБДД были определены места размещения пунктов техосмотра (ПТО). А затем - в течение последующих полутора лет - в городе создали соответствующую инфраструктуру. В Москве появилось 70 диагностических линий контроля технического состояния автомашин. Сейчас в столице 136 подобных линий, и расположены они в 51 ПТО.

**А вы, соответственно, стали генеральным директором Московской городской службы технического контроля, возглавившей эту работу. С чего пришлось начинать, с какими трудностями вы столкнулись на старте?**

Знаете ли, дело в том, что еще в Департаменте транспорта и связи я занимался подготовкой нормативно-правовой базы для организации диагностического контроля практически с нуля. Поэтому прекрасно представлял себе положение вещей. И, в общем-то, осознавал, что в среде автовладельцев эти новшества особого энтузиазма не вызовут.

**Да, но вопрос можно поставить иначе. Быть может, кто-то из обладателей автомашин является тайным почитателем ДТП? Едва ли! Или найдутся москвичи, обожающие смог (известно, что от 60 процентов всех вредных выбросов в атмосферу Москвы приходится именно на автотранспорт)? Вот и получается, что в диагностике технического состояния машин заинтересованы в первую голову сами горожане, поскольку исправные автомобили - залог безопасности и здоровья. Не правда ли?**

Это, конечно, правильно. Но многие из нас привыкли безалаберно относиться и к самим себе, и к своим ближним. Неисправна машина? Авань, пронесет. Смог? Сам рассосется. А если не пронесет и не рассосется? Что касается проблем, одна из основных до сих пор, к сожалению, преодолена не полностью. Я имею в виду ведомственные противоречия между ГИБДД и коммерческими структурами, занимающимися проверками технического состояния. Причем суть проблемы в том, что автоинспекция изначально занималась техосмотром (но не диагностикой) автомобилей и привыкла считать это дело своим. Есть и еще одна «проблемка». ГУП «МГСТК» - организация уникальная: в России государственных предприятий с такими функциями, как у нас, больше нет. То есть мы создали и продолжаем совершенствовать уникальную нормативную базу, что само по себе очень непросто.

**Какие машины являются вашими «клиентами»?**

Автопарк Москвы на сегодня превышает 3,2 млн. автомобилей. Он увеличивается на 200 - 300 тысяч единиц в год. Когда мы только начинали создание службы, прекрасно понимали, что, оборудовав 70 - 90 диагностических линий, не имеем права требовать от всех автовладельцев города сразу явиться к нам и пройти инструментальный контроль. А потому девять лет назад занялись обслуживанием машин десятилетнего «возраста», потом - семилетнего, пятилетнего. С июля прошлого года проводим технический осмотр

альная рентабельность - 12-15 процентов.

**Это важно, ведь горожане заинтересованы в увеличении числа диагностических линий. Кстати, сколько этих линий, на ваш взгляд, необходимо иметь в Москве?**

Порядка 250 на данном этапе, но вы учтите, что автопарк столицы постоянно растет. Поэтому ежегодно следовало бы вводить хотя бы по десять новых линий контроля.

**Итак, вы работаете в тесном контакте с коммерсантами. Насколько эффективно можете контролировать их деятельность - с тем чтобы добротность ма-**

**потом машина с неисправными тормозами таких дел натворит!**

Для того и работаем, чтобы не натворила. Так вот, мы имеем сведения по каждому проведенному измерению конкретного автомобиля. Понятно, что лукавые работники встречаются везде и попытки такого лукавства могут иметь место, но, например, опытному глазу видно, притянуты измерения за уши или реально проведены. Мы же отлично знаем, какими способами в данных случаях можно попытаться сфальсифицировать. Кроме того, продолжаем совершенствовать нашу систему компьютерного сбора данных. Нам уже недостаточно наличия самих отчетов о проведении проверок технического состояния. Мы присваиваем каждому компьютеру, каждому измерительному прибору, установленному на ПТО,

тосервиса считают большой удачей, если инспектор сочтет возможным выдать им площадку для проведения техосмотра. В Германии выдают талон о прохождении техосмотра, во-первых, если машина полностью исправна. Во-вторых, если надо, условно говоря, поменять какую-то лампочку. В-третьих, если инспектор находит небольшие погрешности, талон будет выдан, как только владелец машины тут же, в сервисе, устранит все неполадки. Автосервисам это очень выгодно. Мы попытались привлечь наши автосервисы к аналогичному порядку работы, но не смогли пока убедить их в том, что это эффективно для них.

**Какие проблемы стоят перед вами сейчас? Что беспокоит, что предстоит исправить, изменить?**

**Игорь КЛИМАКОВ:**

## МЫ ХОТИМ, ЧТОБЫ В ГОРОДЕ НЕ БЫЛО «БОЛЬНЫХ» АВТОМОБИЛЕЙ

**Игорь Владимирович КЛИМАКОВ** родился в 1965 году в Москве. Окончил Калининградское высшее инженерное училище инженерных войск и служил в различных соединениях Советской армии. Уволен в запас в звании капитана. Работал в Департаменте транспорта и связи правительства Москвы. С 1998 года - генеральный директор государственного унитарного предприятия «Московская городская служба технического контроля». Женат, имеет двоих сыновей.

автомобилей, выпущенных четыре года назад и ранее. Таким образом, нынче наша «клиентура» - это 2,2 млн. машин. В 2007 году, по нашим расчетам, техосмотр у нас должны пройти 2,7 млн. авто. К слову сказать, почти два миллиона зарегистрированных в городе автомашин - 1999 года выпуска и старше. Это к вопросу о необходимости проведения тщательного техосмотра транспортных средств.

**Однако же мы с вами беседуем о системе государственного технического осмотра. Ваша служба - государственная. В вашем ведении находится 51 пункт техосмотра, но они все частные. Так вы чиновники или коммерсанты?**

Мы заняты организацией проведения проверок технического состояния машин с использованием средств технического диагностирования при государственном техническом осмотре, но на частной материальной базе. Гостехосмотр проводит ГИБДД. На конкурсной основе (эти тендеры проводит Департамент транспорта и связи) для выполнения проверок технического состояния машин и содержания самих ПТО привлекаются коммерческие структуры, которые, таким образом, получают соответствующее право на выполнение данного вида работ.

**А насколько, собственно, бизнесу интересно получение этого права?**

Видите ли, я не считаю технический осмотр автомашин бизнесом, но в то же время это достаточно выгодное предприятие - конечно, для тех коммерсантов, кто не гонится за сиюминутной прибылью в 200-300 процентов. Диагностический контроль - это рутинная каждодневная работа, постоянный контакт с людьми. Хлопотная деятельность, я вам скажу. Но! Потребность в данном виде работ будет существовать до тех пор, пока существует сам автомобиль. И в этом смысле данный рынок весьма стабилен, что очень важно для бизнесменов, вкладывающих в его организацию немалые средства. Рентабельность в этой сфере деятельности ограничена федеральным законодательством двадцатью процентами, ре-



ФОТО ЭДУАРДА ГАЛЮКА

**шины устанавливалась опытным, а не, мягко скажем, «экономическим» путем?**

Вы хотите сказать, что автовладельцу, имеющему не совсем исправную машину, проще заплатить и без проблем получить необходимое заключение? Но, во-первых, талон о прохождении техосмотра выдает все-таки не мы. Наша задача - путем измерений и обследований выяснить, насколько автомобиль соответствует установленным параметрам.

**Удовлетворены ли вы оборудованием диагностических линий? Не отстает ли мы в этом деле от западных коллег из-за извечного желания сэкономить?**

Нет, как раз оборудование, установленное на столичных ПТО, вполне конкурентоспособное и современное. Кстати, и отечественные измерительные стенды мало чем по качеству отличаются от импортных. Стоимость диагностических линий отечественного производства колеблется в пределах от 1,2 до 1,5 млн. руб., зарубежных - несколько дороже. Если говорить о стоимости самого техосмотра, тарифы складываются в зависимости от цены человеко-часа работ в конкретном субъекте Федерации. Этот показатель умножается на норматив времени на проверку машины. В Москве действуют десять тарифов - в зависимости от типа автомобиля. Техосмотр легковушки обойдется автовладельцу в 520 рублей.

**ГУП «Московская городская служба технического контроля» - единственная в своем роде в России. А кто занимается диагностическим контролем машин за границей?**

К примеру, в Германии эту работу выполняют пять мощных специализированных компаний, которым государство делегировало соответствующие полномочия. Причем «договориться» с инспектором из такой компании невозможно: репутация означает крах карьеры. А работа в таких компаниях приравнивается к госслужбе, что весьма престижно в Германии. Там владельцы ав-

специальный код в собственной локальной сети. И если, не дай бог, данные получены, условно говоря, не на измерительном стенде, а «на коленках», нам тотчас же это становится известно. В этом году на всех пунктах технического осмотра мы смонтируем также системы видеонаблюдения.

**Удовлетворены ли вы оборудованием диагностических линий? Не отстает ли мы в этом деле от западных коллег из-за извечного желания сэкономить?**

Нет, как раз оборудование, установленное на столичных ПТО, вполне конкурентоспособное и современное. Кстати, и отечественные измерительные стенды мало чем по качеству отличаются от импортных. Стоимость диагностических линий отечественного производства колеблется в пределах от 1,2 до 1,5 млн. руб., зарубежных - несколько дороже. Если говорить о стоимости самого техосмотра, тарифы складываются в зависимости от цены человеко-часа работ в конкретном субъекте Федерации. Этот показатель умножается на норматив времени на проверку машины. В Москве действуют десять тарифов - в зависимости от типа автомобиля. Техосмотр легковушки обойдется автовладельцу в 520 рублей.

**ГУП «Московская городская служба технического контроля» - единственная в своем роде в России. А кто занимается диагностическим контролем машин за границей?**

К примеру, в Германии эту работу выполняют пять мощных специализированных компаний, которым государство делегировало соответствующие полномочия. Причем «договориться» с инспектором из такой компании невозможно: репутация означает крах карьеры. А работа в таких компаниях приравнивается к госслужбе, что весьма престижно в Германии. Там владельцы ав-

Главное сейчас - избавиться от очередей и никому не нужного ажиотажа. Почему на ПТО возникают очереди? Не только потому, что есть потребность в новых диагностических линиях. Наши автовладельцы очень неравномерно в течение года отправляются на технический осмотр. К примеру, в октябре никаких очередей на ПТО нет вообще. Но еще в советское время техосмотр в ГАИ требовалось пройти до 31 июля текущего года. Люди привыкли откладывать дела на потом, вот и являлись все разом в апреле - июне. Что же получается? Если ты прошел техосмотр в июне, то явиться через год, но в октябре никак нельзя. Отсюда и очереди. Поэтому в апреле - июне мы переводим пункты техосмотра на круглосуточный режим работы. Надо водителю усвоить главное - проходить техосмотр не позже того месяца, который был указан при первом техосмотре машины.

Если говорить о перспективах, то по-прежнему усердно работаем над нормативной базой. Заключили договор с НИЦ БДД МВД России, согласно которому они занялись пересмотром федеральных нормативных документов, регламентирующих деятельность по техническому осмотру автомобилей. За счет пересмотра нормативов трудоемкости, сокращения количества проверок должна увеличиться пропускная способность ПТО. Мы бы хотели внесения поправок и в Кодекс административных правонарушений, привнесения некоторых ГОСТов, согласно которым осуществляется диагностический контроль, в соответствии с европейскими требованиями.

Короче говоря, в нашей работе необходимы четкость, точность, прописанный порядок и регламент. Тогда мы будем работать как часы - без сбоев и отставаний.

**Беседу вел Владимир РАТМАНСКИЙ**











В начале разговора мы попытались найти аналог реформам, происходящим сегодня в российском жилищном хозяйстве. Собеседник предложил вариант: «Чем не отмена крепостного права 1861 года? Тогда все были против - и дворяне, и крестьяне. Бунтовали. А в результате - невиданный экономический подъем...» Известно, впрочем, что завершился он невиданным расслоением, поляризацией русского общества и 1917 годом.

Сегодня ЖКХ стоит на пороге самофинансирования, самоуправления и вот-вот выйдет из-под опеки государства. Порой жесткой, порой некомпетентной, но опеки. Всем нам предстоит отправиться в самостоятельное плавание и повстречаться лицом к лицу и с пиратами-монополистами (поставщиками коммунальных ресурсов), и с халустными ремонтными организациями. Добраться до вожденного берега коммунального благополучия и коммунальной свободы должны нам помочь опытные кормчие - управляющие компании. Но они - как маяки на береговой полосе - встречаются редко. Доплывем ли? Без капитанов, без лоцманов...

## ЕСТЬ ТАКОЙ РЫНОК - КОММУНАЛЬНЫЙ

**- Много лет подряд с высокими трибунами твердили: ЖКХ спасут рынок, конкуренция и свобода цен. Что вы думаете по этому поводу? Можно ли уже сегодня говорить о рынке в коммунальной сфере?**

Классическое понимание слова «рынок» предполагает открытый диалог между покупателем и продавцом. В ЖКХ всегда присутствовало третье лицо - власть, потому что коммунальное хозяйство - это сугубо монополизированный сектор, и здесь открытой конкуренции на рынке нет ни в одной стране. В самых рыночных государствах в ЖКХ всегда присутствует государство. Оно регулирует коммунальные тарифы, определяет правила игры. Конечно, мы за рынок. Но при этом должны понимать его отраслевые особенности. В жилищном секторе, в благоустройстве у фирм есть возможность бороться за подряды, за выполнение конкретных работ. Мы за конкуренцию на выполнение городского, муниципального заказа, осуществление того или иного вида услуг в течение 25 - 50 лет. Потому что в краткосрочные контракты никто не будет инвестировать серьезные деньги. Ценообразование в ЖКХ регулируется во всех странах. Для бедных слоев населения определяется предельная планка расходов на услуги ЖКХ, ниже которой включаются механизмы социальной защиты. Регулируются и тарифы для потребителей - например, некоторые предприятия получают дотацию из бюджета. Системы регулирования в разных странах и в разное время различны, но они должны быть.

**- Помогают ли рыночные механизмы реформированию коммунального хозяйства?**

Наоборот: реформа должна инициировать и обеспечивать эти рыночные механизмы! Ведь руководителям ресурсоснабжающих предприятий очень уютно в своем монополизированном коконе. Если к тебе заказчик прикреплена намертво, а потребитель (тепла, воды и т.п.) от тебя никуда не сбегит - зачем что-то менять?! ДЕЗы сегодня закреплены за конкретными домами, водоканалы - за городами. И попробуй найди там конкурирующую структуру. Ломать сложившуюся систему хозяйствования изнутри желающих нет. Поэтому реформа - это борьба. Чтобы создать конкуренцию, как раз и нужна власть. И где власть это понимает, там что-то уже меняется.

**- Если сопоставить ситуацию в Москве и в других субъектах Федерации (хотя бы на уровне тенденций), кто все-таки продвинулся глубже в рынок, где больше позитивного опыта?**

Сопоставлять и сравнивать очень трудно. Ну, для примера, возьмем Мосводоканал. Это огромная система с собственными и немалыми финансовыми ресурсами. Сравните его с водоканалом провинциального городка, где водоснабжение является лишь элементом, структурным подразделением многоотраслевого коммунального предприятия. Там меньше ресурсные возможности, ниже

ДЕЗов за отдельными районами не просто подвергнуто критике или сомнению, а ликвидировано. На смену им должны прийти частные управляющие компании.

## АКЦИОНИРОВАНИЕ - НЕ ПАНАЦЕЯ

**- Уже несколько лет ведутся разговоры об акционировании коммунальных ГУПов. За этими разговорами обозначились**

**тальной приватизации или разнообразие форм собственности сохранится?**

Конечно, сохранится. Сегодня это преобразованные довольно четко. Есть ГУПы, которые функционируют весьма эффективно, - тот же Мосводоканал, «Доринвест». Они близки к европейским стандартам и вполне адекватны с точки зрения управления. У них и ресурсные затраты на единицу

рам ежемесячного дохода москвича - это 5-6 процентов. Это значительно ниже, чем в Восточной Европе, где люди тратят на коммунальные услуги примерно 16 процентов от своих доходов. В Западной Европе этот показатель составляет 21 процент.

**- Да, но у них и зарплата, и обеспеченность жильем, и уровень комфортности выше. Это все равно что сравнивать «за-**

# СРЕДА ОБИТАНИЯ В ГРАНИЦАХ

## Разговор о реформе жилищно-коммунального хозяйства с Игорем БЫЧКОВСКИМ, генеральным директором Института реформы ЖКХ

уровень квалификации специалистов. С Мосводоканалом едва ли кто отважится конкурировать, и вряд ли рядом с ним появятся альтернативные хозяйствующие субъекты. Здесь рыночные отношения проявляются в иной плоскости - когда некоторые работы выполняются инвесторами, отобранными на конкурсной основе. Система управления крупными коммунальными предприятиями остается под контролем столичных властей, и она довольно сложная, иерархически выстроенная... Что же касается средних российских городов - там более гибкий формат отношений между властью, коммунальщиками и потребителями. Там возможна конкуренция за право

вовне конкретные интересы крупного капитала. В провинции такие процессы заметнее. В ряде городов предприятия уже отданы в частные руки - заключаются договоры аренды, создаются концессии. Складывается впечатление, что государственный сектор коммунального хозяйства сужается. Не придут ли на смену государственным монополистам монополисты частные, которые преследуют исключительно коммерческий результат?

Что касается акционирования и приватизации предприятий ЖКХ - тут пока больше разговоров, чем конкретных действий. Власть прекрасно понимает, что

услуги ниже, и численность персонала на тысячу обслуживаемых жителей меньше. А есть предприятия, преобразованные в акционерные общества, которые работают неэффективно. Потом их снова преобразовывали в ГУПы, МУПы...

## Пример можете привести?

Я бы не хотел публично «слазить» людей, которые там работают. Может быть, они ни в чем не виноваты. Кадры в ЖКХ быстро меняются. И говорить, что такой-то «плохиш», наверное, не стоит.

## ТАРИФЫ КАК РИФЫ

**- Игорь Викторович, конкуренция в ЖКХ так или иначе**



СПРАВКА

Игорь Викторович БЫЧКОВСКИЙ родился в 1947 году. Окончил факультет автоматики и вычислительной техники МИИТа. Затем учился в МИФИ по программе «Системы управления». В Центре проблем управления экономического факультета МГУ занимался вопросами жилищно-коммунального хозяйства. Кандидат экономических наук. Работал в Академии коммунального хозяйства, где поднялся от младшего научного сотрудника до заместителя директора. С 1990 года - генеральный директор Института экономики ЖКХ.

**должна отразиться на тарифах. Но последние год от года растут, причем неадекватно уровню обслуживания. Тем не менее ресурсоснабжающие организации постоянно жалуются на нехватку средств...**

Вы сами понимаете: инфляция делает свое черное дело. Даже пакет апельсинового сока лет пять назад стоил много дешевле. То же и с электричеством, теплом, газом. Другое дело - дороги коммунальные услуги или дешевле. В Москве коммунальные платежи составляют что-то между одним долларом и одним евро за квадратный метр. То есть за стандартную «двушку» мы платим 50-60 долларов. А статистика нам говорит, что среднедушевой доход в Москве - в пределах тысячи долларов. Понятно, что тысяча долларов в Москве и Ульяновске не одно и то же, их покупательная способность разная. 50-60 долларов по отношению к 1000 долла-

**порожец» с «мерседесом»...**

Жилищные условия у нас, конечно, хуже. В Европе на человека приходится 54 квадратных метра жилья и доля платежей выше. Однако и по доходам, и по коммунальным платежам мы уже приближаемся к структуре потребительского бюджета жителей европейских стран.

**- Думаю, по размеру коммунальных платежей мы вот-вот догоним остальных европейцев. Им наши скачки тарифов и не снились...**

Да, инфляционные ожидания, отраженные в коммунальных тарифах, составляют приблизительно 8 процентов. Но рост тарифов при использовании ресурсосберегающих технологий можно смягчить. Для этого надо обновлять оборудование, модернизировать предприятия. Нужны инвестиции. И эта инвестиционная компонента закладывается в тариф - она планируется в размере 7 процентов.

**- То есть 8 процентов плюс 7 - это тот рост тарифов, который нас ждет в январе 2007-го?**

Да, 15 процентов - это в сумме инфляция плюс качество обслуживания. Если говорить о деньгах, которые получают коммунальные предприятия, то средняя инвестиционная составляющая сегодня - от 3 до 6 процентов. Рациональный уровень - 20 процентов. Налицо недоразвитие коммуналки. Почему оно происходит? Да потому, что по традиции коммунальщики ориентируются на эксплуатацию уже имеющихся объектов. Все средства на развитие, модернизацию раньше давал бюджет. Теперь предприятия (в связи с приходом рынка) должны финансировать собственное развитие за свой же счет. Раньше мы говорили о росте тарифов без улучшения обслуживания. Года два назад, с приходом частного бизнеса, изменилась и философия ценообразования. Теперь рост тарифов и качество обслуживания взаимосвязаны. По крайней мере, так должно быть.

## СРОЧНО ТРЕБУЮТСЯ УПРАВДОМЫ

От лица многих читателей хотел бы поспорить с вами и в части непомерно больших доходов москвичей, и в части относительно невысоких размеров платежей. Я думаю, что статистика лукавит, создавая впечатление всеобщего комфорта. Конечно, Москва - особый город, но число людей, по-прежнему живущих от зарплаты до зарплаты, здесь тоже больше. Кто-то живет в элитном доме, кто-то в привычной панельке, а платят все одинаково - по тем же нормативам. К тому же в элитном жилье зачастую есть и приборы учета, то есть богатый человек может еще и экономить! Где же тут социальная справедливость? Поможет, тарифы должны отражать и уровень комфортности жилья, и степень его энергоёмкости, и состояние инженерной инфраструктуры... К тому же элитные дома, что называется, с рождения объединены в ТСЖ. Всем остальным предлагают сделать то же самое с 1 января



**2007-го. То есть определиться, кто будет управлять домом: ТСЖ, домком, управляющая компания... Формы разные, но суть одна - средства на содержание жилфонда будут изыматься из кошелька жителей. Потянем ли?**

- Объединить в одном ТСЖ и элитное жилье, и обычное психологически невозможно, потому что сытый голодного не разумеет.

фов и вообще к реформе ЖКХ. Хотя, повторюсь, реформа обозначила и проблему социального неравенства.

До приватизации жилищный фонд был до предела изношен. Люди получили в собственность жилье, совершенно неадекватное современным стандартам и представлениям о качестве жизни. А теперь говорят: собственник будет за все платить. Нет, бюджет дол-

жет, увы, что, как только в ЖКХ появились деньги, началась и криминализация этой отрасли. Приходит некая управляющая компания, предлагает свои услуги, собирает деньги на капремонт - и... исчезает.

**- Игорь Викторович, может, мысль моя покажется крамольной, но... зачем нам управляющие компании? Пусть будет в районе хороший, лицензи-**

**сегодня потребностям рынка?**

- Совершенно не отвечает! Подготовка профессиональных управляющих компаний уделяется очень мало внимания. И сроки их массового пришествия все время откладывались. Сначала - на март, затем - на конец 2006 года, теперь вот - на январь 2007-го. Сегодня нет ни отбора и лицензирования компаний, нет системы конкурсов, нет широкого и гласного обсуждения воз-

ведливости: кому ремонтировать, а кому - нет? Бюджет, как бы мы ни бились, дает только 10 процентов от потребностей, не больше. А ведь в России в трети жилых домов сортиры, извините, во дворе. Напрягаться, чтобы повисить комфортабельность жилища, должны все - и государство, и бизнес, и жители.

**- Но вряд ли такое возможно. Сейчас очень трудно объеди-**

# СОЦИАЛЬНОЙ СПРАВЕДЛИВОСТИ

Попытки создать ТСЖ в домах, заселенных разнородными элементами, свидетельствуют: их жители никогда не выработают согласованных решений. Разные жизненные возможности, разные приоритеты... Объединяться могут дома, жилые комплексы, микрорайоны, где живет однородное по доходам население. И сегодня из элитных, так называемых престижных домов, идет вымывание тех, кто победнее. Если в ТСЖ объединяются люди с высоким достатком, то понятно: их возможности и жизненные ориентиры позволяют принимать решения, выходящие за общегородской стандарт, и они смогут это финансировать. Управлять, контролировать реализовывать то, что задумано, будут профессионалы.

В то же время мне понятна обеспокоенность за судьбу рядовых жителей. Наверное, тысяча долларов на душу населения в Москве - слишком усредненный показатель, как пресловутая «средняя температура по больнице». Но все равно расходы, которые несут и будут нести жители на коммунальные услуги, не являются непосильным бременем. Другое дело, что людям надо дать возможность выбора - чтобы за эти деньги они получили хорошие, качественные услуги. С этой целью на коммунальный рынок и должны прийти управляющие компании. Как они себя зарекомендуют - посмотрим. Но надеяться на то, что уровень коммунальных платежей снизится или хотя бы скоро стабилизируется, не стоит. Это только депутаты на словах способны добиваться снижения затрат на коммунальные услуги. В реальной жизни все обстоит по-другому. Наши социологические опросы, проводимые вместе с РОМИРОм и ВЦИОМОм, свидетельствуют, что население относится с пониманием к росту тари-

жен участвовать в финансировании ремонта жилья. Как и население - в меру своих сил. Но в более комфортном, элитном жилье платежи все-таки выше. Есть уже немало примеров, когда достаточно состоятельные семьи, купившие элитное жилье, отказываются от него и переезжают в более скромное: слишком высоки коммунальные платежи. И нас, конечно, больше должна заботить социальная защищенность малообеспеченных людей, пенсионеров. Услуги ДЕЗов по обслуживанию этих домов дешевле, чем у частных управляющих компаний, но какого качества этого обслуживания? Затраты на зарплату в таких ДЕЗах в десятки раз превышают затраты на материалы, оборудование. ДЕЗ намертво «приварен» к тем домам, которые обслуживает, и ничем не рискует, если ничего не делает. Когда мы с вами нанимаем частным образом ремонтную бригаду - какое соотношение между зарплатой и стоимостью материалов, как вы думаете?

**- Процентом 85 к 100.**

- Грубо говоря, примерно поровну. Почему в ДЕЗе выше расходы на зарплату? Потому что там есть работы, которые не связаны с расходом материалов. У дворника, например. Человек продает свою рабочую силу, а метла стоит дешево... Стоимость же ремонта адекватна цене материалов. А если превышение фонда заработной платы над расходом материалов в несколько раз, значит, там ничего не делается. Давайте спросим жителей домов, которые обслуживает ДЕЗ: часто ли к ним приходят специалисты этой организации и профилатически интересуются, не надо ли чего отремонтировать?..

Нужен механизм контроля, механизм, который позволил бы отказать жителям от услуг неэффективного управляющего. Не се-

ванный сантехник. Частный. И электрик - частный. И дворник - частный. Для техобслуживания дома, для его ремонта дополнительная «прокладка» в виде управляющей компании не нужна.

- То, что вы предлагаете, предусмотрено в Жилищном кодексе. Частного мастера может пригласить и управляющая компания. Что такое управляющая компания в бедных кварталах Америки? Это молодой человек в галстуке, сидящий за компьютером. Он же - бухгалтер, он же - домоуправ. У него в распоряжении есть слесарь и плотник. Они меняют стекла, врезают замки. Понадобился ремонт кровли - он заглядывает в реестр и приглашает специальную бригаду, которая не получает ежемесячно зарплату, как сегодня в нашем ДЕЗе, а живет на заказах. Что такое управляющая компания в моем понимании? Это домоуправ.

**- Итак, на смену ДЕЗам, которые должны заниматься обслуживанием жилого фонда...**

- ... но не всегда этим занимаются, замечу в скобках...

**- В следующем году должны прийти управляющие компании. Люди практически ничего о них не знают. Как они их станут выбирать - непонятно. Видимо, большинство компаний будет назначено властями. И, видимо, большую часть ДЕЗов переделают в управляющие компании. Что изменится?**

- Смена вывески на дверях - это профанация. Если ДЕЗ работает плохо, то, как его ни переименовывай, он таким и останется. Да, оставить ту же структуру мы можем, но при этом надо изменить формы ее отношений и с властью, и с жителями. То есть поднять уровень ответственности, усилить материальную заинтересованность рядовых сотрудников, изменить менеджмент. Иначе у бывшего ДЕЗа, ставшего управляющей компанией, увеличатся лишь права, но не обязанности. И тогда найти на него управу будет очень сложно. Но в Москве все складывается не так пессимистично. Конечно, властям проще переименовать ДЕЗы, сделать их акционерными обществами. Там люди проверенные... Но в этом случае жителей лишат права выбора. Поэтому власти должны предложить горожанам список альтернативных компаний. Ответственных, компетентных. И люди должны быть уверены, что компании эти «вдруг» не исчезнут.

**- Но ведь в Жилищном кодексе предусматривается и непосредственное управление жильцами своим домом. Без посредников...**

- Вы можете себе всерьез представить, что жильцы каждую субботу будут собираться и обсуждать: в какой цвет красить крышу, где и как приваривать стояки? Я уже говорил: нужен механизм воздействия на управляющую компанию, а уж она пусть профессионально решает, что и как делать.

**- Насколько количество управляющих компаний отвечает**

можных претендентов на эту роль.

**- Вы как москвич с проблемой выбора управляющей компании сталкивались?**

- У нас в доме несколько месяцев назад прошло собрание, где через домком нам пытались навязать какую-то фирму. Что происходит - никто не понимал...

**- Существует ли опасность, что, когда появятся сотни независимых управляющих компаний, контроль за состоянием жилищного фонда будет практически утрачен?**

- Думаю, в Москве подобные опасения напрасны. У власти есть обратная связь с населением, есть режим «одного окна» в управе, префектурах, куда можно обратиться с жалобой или с предложениями. О том, как работает та или иная управляющая компания, власти узнают очень быстро...

## ЗА ОПЫТОМ - В ГЕРМАНИЮ?

**- Может быть, нам стоит последовать опыту Германии, где существовало множество программ по модернизации жилья, и где сами жители принимали активное участие в организации ремонта и обустройства жилищного фонда, доставшегося им от эпохи социализма?**

- Этот опыт у нас невоспроизводим. В Восточной Германии 30 процентов жилья брошено. Его обитатели уехали на Запад в поисках лучшей доли. Чтобы реанимировать оставшийся жилфонд, потребовалось 10 миллиардов марок ежегодно. Но кто занимается санацией панельных домов? Немцы? Нет! Наши же соотечественники - русские, украинцы, белорусы, которые приезжают туда, скупают брошенные дома, вкладывают не такие уж большие деньги, берут кредит, участвуют в разного рода программах по восстановлению жилищного фонда. Словом, приводят дома в порядок. И продают. Таковы немецкие реалии.

Да, средства нашего Стабилизационного фонда могли бы быть направлены на модернизацию жилья и коммунальной инфраструктуры. В первую очередь деньги следовало бы потратить на капремонт жилья. Но как определить границы социальной спра-

вить людей. Есть примеры ТСЖ в Москве, в Ростове-на-Дону, которые и инженерные сети меняли, и делали ремонт, и инвесторов сумели найти, и «разбудили» местные власти, но подобные примеры, увы, единичны...

- К сожалению, у нас выветрилось общинное сознание, которое в России было традиционно сильно. Под демагогические разговоры о том, что надо воспитывать «общественного человека», махровым цветом расцветал крайний индивидуализм, эгоизм. Я видел в той же Германии субботники. Жители приводят дворы и улицы в порядок. Никто их к этому не понуждает и никаких льгот за это не дает. Люди облагораживают собственную среду обитания. А у нас что? Год будет писать письма! Мы разучились уважать друг друга и порой готовы выбросить ведро мусора под окно соседу. Люди пытаются побольше получить и поменьше дать. Кто разорвет этот круг равнодушия?

## С ОПОРОЙ НА БЮДЖЕТ

**- Но и позитивных примеров немало. Особенно в Москве. Раньше коммунальщики жаловались на нехватку средств, власти - на непомерные дотации ЖКХ. Теперь вроде бы сетований поубавилось. А коммунальные платежи выросли. Будет ли предел их росту?**

- Сегодня за услуги ЖКХ мы оплачиваем более 80 процентов их истинной стоимости. Остальное дает бюджет. Года через два мы перейдем на стопроцентную оплату, по крайней мере в крупных городах. Что касается отдаленных районов, сел, деревень, там этот процесс завершится к 2010 году.

**- То есть ЖКХ выйдет на самофинансирование?**

- Если говорить о самофинансировании текущих эксплуатационных затрат, то, наверное, да. Если мы говорим о развитии, о повышении качества жизни, то, пожалуй, денег населения никогда не хватит, отрасль всегда будет опираться на бюджет. Так живут во всем мире. И Россия не исключение...

**Беседу вел Николай ПЕРМЯКОВ**



ФОТО АЛЕКСАНДРА МАТЮШКИНА



ФОТО АЛЕКСАНДРА МАТЮШКИНА



























**БЕСТ**  
НЕДВИЖИМОСТЬ

**СДАТЬ - СНЯТЬ  
КВАРТИРУ**

**105-3398**  
www.best-realty.ru

### ЕСТЬ РАБОТА!

8-й отдел милиции УВД на Московском метрополитене принимает на работу на должности сотрудников милиции граждан РФ от 18 до 35 лет, имеющих образование не ниже среднего. Зарплата от 10000 рублей. Осуществляет подготовку к поступлению в Московский университет МВД России, Академию экономической безопасности МВД России, Московскую среднюю школу МВД РФ, а для окончивших 9 классов - в колледжи милиции ГУВД г. Москвы.

Телефон отдела кадров: 622-12-77. Адрес: ул. Азовская, д. 5а.

## СКАНВОРД

подушки для софы  
матрасы 375-85-50  
421-53-17

Пробный экзамен Для игры в городки	Страна пирамид Боевая машина	Дорога, путь	Др.-рус. мера длины Античные счеты	Равнина в горах Подозрительный ...	Конфетный горшок Розыгрыш в лотерее
Инструмент монтера	100 динаров Сладкий картофель	Сооружение над шахтой	Англ. монета	Текстильщик	Танец в варьете
Нерасчесанная прядь волос	Ледовая арена	Античный город в устье Дона	"Ежик" на подоконнике Жаб-гигант	Озеро на Таймыре Биться ... заклад	... веществ В руках у рыбака
Хрупкий металл Трава с душистыми цветками	Мирный (автор романа "Гулящая")	Азиатская цитадель	Наследник	День до праздника	Азиатская цитадель

### БАТАЛЬОН МИЛИЦИИ ПО ОХРАНЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО МУЗЕЯ-ЗАПОВЕДНИКА «КОЛОМЕНСКОЕ»

Приглашает на работу граждан в возрасте до 35 лет, отслуживших в ВС, имеющих среднее образование, проживающих в г. Москве или ближнем Подмосковье, на должности милиционера. График работы: сутки - трое. Заработная плата от 10000 рублей. Имеется возможность работы по совместительству: 1400 рублей за сутки.

Справки по телефонам: 116-24-49, 115-87-05.  
Наш адрес: проспект Андропова, д. 39 (метро «Коломенская»)

### ПОДГОТОВИТЕЛЬНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

Московского Государственного горного университета

#### Объявляет набор

москвичей и жителей ближнего Подмосковья, имеющих полное среднее образование, для подготовки к поступлению в МГГУ.

#### ОБУЧЕНИЕ БЕСПЛАТНОЕ

Занятия с октября по июнь. Выпускники зачисляются на 1-й курс МГГУ в соответствии с баллами, набранными на экзаменах. Преимуществом пользуются лица, направленные Комитетом по делам семьи и молодежи Москвы (680-40-23).  
Москва, Ленинский проспект, д. 6, подъезд № 2, к. Г-361  
Справки по тел. (095) 236-94-12. rabfak@msmu.ru

### Станции метро, куда доставляется «Московская среда»

- Автозаводская
- Алтуфьево
- Аэропорт
- Беляево
- Битцевский парк
- Владыкино
- Домодедовская
- Каховская
- Китай-город
- Коломенская
- Коньково
- Кузнецкий Мост
- Ленинский проспект
- Лубянка
- Медведково
- Нахимовский проспект
- Новогиреево
- Охотный Ряд
- Первомайская
- Перово
- Праздничная
- Рязанский проспект
- Текстильщики
- Теплый Стан
- Царицыно
- Чертановская
- Чеховская
- Щелковская
- Южная
- Ясенево

### Сеть фирменных магазинов

(ковролин, линолеум, обои, сантехника, свет, краски, шторы)

#### ПРИГЛАШАЕТ НА РАБОТУ:

**МЕНЕДЖЕРОВ ПО ПРОДАЖАМ** м/ж, 19-30 лет, гражданство РФ. График работы 2/2.  
**КАССИРОВ** жен, до 45 лет, опыт работы с компьютерной кассой от 1 года, график работы 2/2.  
**ПОМОЩНИКОВ КЛАДОВЩИКА** 19-30 лет, график работы 2/2.

Наши магазины расположены в районе станций метро: "Щелковская", "Электровзводская", "Волгоградский проспект", "Праздничная", "Сокол", "Бабушкинская", "Профсоюзная", "Тушинская", "Тимирязевская", "Коньково", "ВДНХ", "Теплый стан", "Домодедовская", "Выхино", "Киевская", "Кунцевская", "Октябрьское поле", "Речной вокзал", "Планерная"

Запись на собеседование с 10<sup>00</sup> до 17<sup>00</sup> по тел.: (495) 675-31-62 rabota@hottabych.ru

### НОВИНКА ЗОЛУШКА

Новейшее электронное устройство для стирки и дезинфекции белья разработали российские ученые.

Отличительные особенности:

- Мощный ультразвуковой генератор - стирает качественнее и быстрее
- Шарообразная форма - импульсы идут во все стороны - равномерная и бережная стирка
- Увеличенная длина сетевого шнура
- Стирка любыми порошками
- Отсутствие деформации белья
- Сумка-чехол в комплекте
- Срок службы 10 лет
- Удобна для стирки дома, на даче, в отпуске и командировке!

Справки, магазин, доставка по Москве тел. 964-54-09, 140-85-74, 358-05-03

### НАСТЕННОЕ ПАННО-ОБОГРЕВАТЕЛЬ

Идеальный обогреватель для дома и дачи

- Создаст в помещении ТЕПЛО, СУХОСТЬ и УЮТ
- Обсушит стены в доме, постель на даче
- Украсит интерьер

При этом обогреватель:

- Не поглощает кислород
- Обжечься об него невозможно - на поверхности 60 градусов!
- Мощность всего 480 Вт
- Размер 1,1x0,6 м
- Панно изготавливается из гибкой пленки и фольги, легко сворачивается в рулон толщиной всего 8 см!

Цена 750 р.

### ПО ВОПРОСАМ доставки газеты

**МОСКОВСКАЯ СРЕДА**

обращаться по тел. 507-84-91

### Приглашаем на выставки из Дании ВОЗВРАЩЕНИЕ ДИНОЗАВРОВ

ВВЦ, павильон № 2

ЭКЗОТИЧЕСКИЕ БАБОЧКИ МИРА

т. 8 (499) 760-22-52, без выходных

### ОТВЕТЫ НА КРОССВОРД, ОПУБЛИКОВАННЫЙ В № 32 (187)

ПО ГОРИЗОНТАЛИ: 1. Песец. 6. Механизатор. 9. Трико. 10. Тахта. 12. Драма. 13. Софокл. 15. Осока. 17. Швеция. 19. Рубо. 20. Патрон-таш. 21. Сено. 22. Кладка. 23. Пекин. 24. Кяннка. 25. Свифт. 27. Напев. 29. Бекас. 30. Гидропоника. 32. Лётка.

ПО ВЕРТИКАЛИ: 1. Педант. 2. Сени. 3. Цикада. 4. Звено. 5. Фирорд. 7. Щитомордник. 8. Наперстянка. 11. Хромоскоп. 13. Сурик. 14. Лапта. 15. Остеп. 16. Антон. 17. Шишак. 18. Ягода. 26. Триер. 27. Нарвал. 28. Венера. 29. Букет. 31. Пакт.

## ГДЕ НАЙТИ ГЛАЗОРОЛ?

Мне 54 года, всю свою жизнь работала швеей и не подозревала, что однажды не смогу сделать то, что никогда не составляло для меня труда, - вставить нитку в иглу. Потерять работу мне ни в коем случае нельзя, зарабатываю немного, но этого хватает на себя и не приходится докучать детям с просьбами о помощи. Старалась до последнего скрывать свой недуг от коллег, а тут плановый осмотр на работе. Окулист поставил диагноз катаракта и глаукома и принял решение отстранить меня от работы. Для меня это трагедия.

Первый месяц находилась в состоянии депрессии, потом поняла, что нужно принимать меры, иначе я не только потеряю работу, но и вовсе могу ослепнуть. Пробовала лечить глаза народными средствами, т.к. на операцию нет денег, но все безуспешно.

Случайно услышала о ГЛАЗОРОЛЕ. Начала узнавать, и оказалось, что это натуральный комплекс из ингредиентов природного происхождения, витаминов, макро- и микроэлементов, которые оказывают благоприятное воздействие на здоровье глаз, а также способствуют профилактике катаракты, глаукомы, миопии и других глазных недугов.

И использовать просто, только не знаю, где приобрести.

Петрова Е. В., г. Мытищи

Получить подробную информацию о ГЛАЗОРОЛЕ можно с 10<sup>00</sup> до 20<sup>00</sup> по тел. 748-01-44

Перед применением ознакомьтесь с инструкцией

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

## КУРОРТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ ДЛЯ ВАШИХ СУСТАВОВ!

История грязелечения насчитывает тысячелетия. Один из уникальных грязевых источников - это Балдонские грязи.

Лечебные свойства Балдонских грязей впервые были отмечены еще в 1150-60 гг. А в 1795 году барон Фридрих фон Корф по указу Екатерины II оборудовал и открыл грязелечебницу. Недавно создан Балдонский фонд здоровья, цель которого - рациональное использование целебного черного соковнища.

Состав Балдонских целебных грязей очень сложен. Процедуры с использованием целебных грязей дорогостоящие, поэтому далеко не многие люди могут себе позволить курортное лечение. Специально для каждого человека, страдающего заболеваниями суставов, разработан гелевый продукт "БАЛДОН" на базе целебной Балдонской грязи.

**Действие:**

- антиспазматическое
- регенерирующее
- противовоспалительное
- антисептическое
- усиливает активность и жизнеспособность клеток на уровне генов
- воздействует против клеточной атрофии
- препятствует врастанию соединительной ткани
- укрепляет костную ткань

**Показания к применению:**

- ревматоидный и травматический артриты
- артрозы, коксартрозы
- остеохондроз позвоночника
- последствия ревматического полиартрита и инфекционного полиартрита
- деформирующий остеоартроз
- последствия перелома костей туловища и конечностей, остеопорозы
- болезни костно-мышечной системы

Заказать гелевый продукт "БАЛДОН" на базе Балдонской грязи можно по телефону: (495) 380-06-56

Пользуясь целебными Балдонскими грязями, вы почувствуете уникальность этого продукта природы. "БАЛДОН" улучшит ваше здоровье, внешний вид, укрепит ваш иммунитет и даст необыкновенное ощущение свежести и прилива энергии!!!

на правах рекламы

## МОСКОВСКАЯ СРЕДА

Учредитель Департамент ЖКХБ правительства Москвы.

Председатель общественного редакционного совета П.Н. АКСЕНОВ, первый заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы.

Издатель ООО «Редакционно-издательский дом «Южные горизонты». Генеральный директор, главный редактор Г.С. ОВЧАРЕНКО. Исполнительный редактор В.Н. ЛЮБИЦКИЙ

Заместители главного редактора И.И. КОБЫЛКИН, Н.А. КУЗИНА, В.Л. ШЕЛКОВ

Газета зарегистрирована в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № 1-00721 от 17 мая 2002 г. Выходит еженедельно. Тираж 500 100 экз.

Телефон редакции: 675-23-66 E-mail: moswed@mail.ru Адрес редакции: 115280, Москва, ул. Автозаводская, дом 17, корп. 3, 4-й этаж.

Газета распространяется бесплатно в Москве. По вопросам доставки газеты обращаться по тел.: 507-84-91. Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции.

Редакция читает все письма, но в переписку с авторами не вступает. Рукописи не рецензируются и не возвращаются. При перепечатке ссылка на газету «Московская среда» обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание и телефоны рекламных объявлений.

Рекламный отдел - тел./факс 675-24-36 Тел. 677-41-29, 677-40-90 Адрес: 115280, Москва, 3-й Автозаводский проезд, д.4. ● - печатается на правах рекламы. Газета набрана и сверстана в компьютерном центре ООО «РИД «Южные горизонты». Отпечатана в ООО «ОИД «Медиа-Пресса». Тип. № 603133 Подписана в печать 12.09.2006