

**А**ртур Львович, миновал ровно год с тех пор, как вы возглавили департамент. Что было самым трудным на первом этапе? Как вы оцениваете в целом результаты работы за этот период?

- Самое сложное для любого руководителя, приходящего на ответственную должность, это, наверное, понять и оценить масштабы работы, найти подходы к наиболее эффективному использованию всего того кадрового потенциала, которым располагает департамент. У меня тоже был такой период - первые три-четыре месяца. Если говорить в общем, надо было постараться на должном уровне удержать ту высокую планку, которая всегда отличала коммунальный департамент столицы.

Что удалось сделать? Знаете, не хотел бы здесь произносить какие-то высокие слова. Тем не менее жизнь всегда подсказывает, по каким направлениям надо двигаться дальше и совершенствоваться. Перед департаментом стояли определенные программные задачи, которые требовалось реализовать именно в 2005 - 2006 годах. Часть из них мы уже обсудили на уровне правительства города.

Так, например, принципиально важным считаю принятие трехлетней программы озеленения. Недавно обсудили довольно сложный вопрос, связанный с подходами к содержанию и капитальному ремонту дорог в городе. И самое положительное состоит в том, что в целом эти подходы были приняты правительством. Хотя присутствовала и жесткая критика - в плане сроков реализации программы. Кроме того, департамент подготовил и выпустил довольно серьезный документ, который определяет порядок реализации программы капитального ремонта жилищного фонда.

Вот эти три основных документа сегодня позволяют сделать следующие шаги в плане эксплуатации и содержания как жилищного фонда, так и объектов благоустройства столицы.

**В одном из интервью вы говорили о том, что задача департамента - выработка определенной идеологии и правил обеспечения города и его жителей всем набором коммунальных услуг. Очевидно, то, о чем вы говорили выше, и преследовало такую цель?**

- В какой-то степени, причем процесс развивался по нескольким значимым направлениям. Что же касается идеологии коммунального хозяйства в самом общем виде, то она состоит в обеспечении должного качества предоставляемых услуг и повышении экономической эффективности отрасли.

**Давайте продолжим дорожную тему. На заседании правительства звучали оценки, которые позволяют сделать вывод: предлагается нечто радикальное, в корне меняющее подходы к содержанию и ремонту дорог в городе. В чем суть этих предложений? Неужели прежняя система была слаба и малоэффективна?**

- Я бы не стал говорить о том, что мы собираемся что-то менять кардинально. Система содержания, эксплуатации и ремонта дорог в городе уже показала свою эффективность. Достаточно сравнить их состояние и качество с тем, что мы имеем в других крупных российских городах. То есть действующая в Москве система имеет ряд преимуществ над теми, которые применяются в регионах. Вместе с тем мы видим, как меняются сегодня условия эксплуатации дорог. За последние пять лет транспортный поток вырос весьма значительно. Увеличилось число большегрузных машин, в круглогодичном режиме, увы, используется шипованная резина. И высказанная мэром позиция в первую очередь и состоит в том, чтобы существующую систему адаптировать к новым условиям эксплуатации. В связи с этим мы и сформулировали ряд критериев, определяющих наши подходы к текущему и капитальному ремонту дорог.

Объективно назрела необходимость внести дополнения в нормативы, временные инструкции и технические требования, принятые в 1995 году. Они должны касаться, в частности, существующего порядка планирования и организации работ. Предстоит разработать положение, которое должно включать в себя классификацию дефектов конструктивных элементов дорог, методику диагностики, критерии оценки их технического состояния. Кроме того, сегодня мы говорим о необходимости создания единой городской базы данных о техническом состоянии объектов дорожной сети.

**Означает ли это, что в итоге мы получим такую систему текущего содержания наших транспортных артерий, ко-**

**торая не будет сводиться к обычной практике латания дыр?**

- Вы имеет в виду ямочный ремонт? Действительно, есть здесь ряд проблем, которые мы надеемся решить. Каким образом? Работы некапитального характера - ямочный ремонт с применением горячих и литых смесей, устранение разрушений покрытия по технологии холодного асфальта, санацию трещин с помощью мастик и т. д. - мы предлагаем включать в расценку на комплексное содержание дорог. Тогда мы исключим практику планирования объемов ямоч-

которые у нас есть, он в 1,5 - 1,7 раза более износоустойчив, чем обычный. Мы хотим этот метод распространить, взять его за основу и закрепить в качестве обязательной нормы в регламенте работ для окружных заказчиков.

Что же касается ограничения эксплуатации шипованной резины в летнее время, то эта мера необходима. Так принято во всем цивилизованном мире. Но здесь необходимо выходить с инициативой на федеральный уровень - на уровне Мосгордумы мы такой закон принять не сможем.

Артур КЕСКИНОВ:

## РЕШЕНИЯ ДИКТУЕТ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЛОГИКА

У коммунальных служб и дорожников сейчас много работы, связанной с ремонтом и благоустройством. Именно летним заботам мы решили посвятить интервью с руководителем Департамента ЖКХиБ Артуром КЕСКИНОВЫМ.

ного ремонта, избавимся от большого количества «карт», которые превращают дорожное полотно в лоскутное одеяло.

Какую цель мы преследуем? Люди, которые занимаются эксплуатацией дорог, будут заинтересованы в своевременном выполнении работ по заливке трещин, размер и количество ремонтных «карт» станет оптимальным. Тогда, наверное, будет заинтересованность и в применении на этих видах работ высококачественных материалов. Когда все включено в фиксированный тариф, появляется стимул именно к повышению качества: чем дольше полотно служит, тем больше денег из этого тарифа организация сможет сэкономить для себя. Мне кажется, что логика этого предложения в первую очередь привязана к экономике. Есть организация, которой доверено содержать и эксплуатировать дорогу, - она и должна решать все проблемы, возникающие на обслуживаемой площадке. Имея фиксированную расценку, включающую в себя и средства на текущий ремонт, рачительный хозяин сумеет оптимизировать затраты за счет своевременной санации полотна.

Могут сказать, что производственные мощности, которыми располагают сегодня городские организации, почти в два раза превышают потребность в них для выполнения плановых заданий на год. Тем не менее мы растягиваем капитальный ремонт дорог до середины октября. Это же парадокс! Уверен, что с таким потенциалом мы просто обязаны планировать завершение работ в августе.

**На пике лета у дорожников как раз пора ремонта. Каковы масштабы этих работ? И внесены ли коррективы по срокам?**

- В прошлом году намеченный объем ремонта - 9,5 млн. квадратных метров - дорожники выполнили. А за шесть месяцев текущего года капитально отремонтировано 5,3 млн. квадратных метров полотна - 70 процентов от годового плана. Поэтому мы вправе оставить такую задачу: завершить капитальный ремонт дорог к 15 августа.

**Много хлопот дорожникам доставляет образование колеиности. Есть средства борьбы с этим явлением? И не пора ли запретить использование зимней шипованной резины в летнее время?**

- Проблема колеиности действительно одна из самых сложных на сегодня. И в каждом конкретном случае следует разбираться в причинах ее возникновения. Необходимо комплексное научное обследование проблемных участков. Мы заключили договор с научными организациями, с МАДИ на проведение таких исследовательских работ. А пока, если вы обратили внимание, наши городские заказчики, обслуживающие вылетные магистрали, МКАД и ТТК, ремонт большими «картами» в этом году проводили с применением только крупнощебеночного асфальта. По тем заключениям,



ФОТО АНДРЕЯ НИКЕРИЧЕВА

**Еще одна сугубо летняя тема: в период сильных дождей в некоторых местах возникает подтопление. С чем это связано? Недорабатывает Мосводосток? И какие шаги надо предпринять, чтобы изменить ситуацию к лучшему?**

- Конечно, это наша недоработка. Причем не только Мосводостока, но и тех служб, которые принимают работы после капитального ремонта асфальтобетонного полотна. Обязательным условием должно быть соблюдение всех уклонов и наличие необходимого количества водопримемных решеток. Мосводосток должен участвовать в приемке этих работ. Надо не просто в кабинете акты подписывать, а приезжать на место и смотреть, как все сделано. Надо проверить наличие всех люков и колодцев, которые были на этом полотне. К сожалению, случается, что строители не хотят возиться с люками и просто закатывают их асфальтом. Хотя есть нормативы, которые должны соблюдаться.

Еще один важный момент - эксплуатация самих этих каналов. Я считаю, что большое количество осадков, выпадающих за короткое время, не может служить оправданием подтоплений в городе. Это наша недоработка, и мы сейчас этим плотно занимаемся. Если вы обратили внимание, уже произошли определенные кадровые изменения в Мосводостоке.

В то же время нельзя говорить, что эта организация работает плохо. У нее есть проблемы, которые мы помогаем решать. Например, централизованно закупаем новую технику, которая необходима для очистки каналов. В этом году мы выделили целевым назначением дополнительные средства на содержание водостоков. Ведь как бы там ни было, Мосводосток выполняет колоссальный объем работ. Только после одного ливня из водостоков за день было извлечено 270 (!) тонн мусора.

**Артур Львович, в связи с реформированием ЖКХ все более заметным становится присутствие в этой сфере малого и среднего бизнеса. Насколько успешным можно считать сегодняшний**

**- Существует определенная технологическая составляющая реформы, которая в столице реализуется в рамках программ установки приборов учета, систем охранного видеонаблюдения. Как движется дело? И что делать, если, например, в доме стоит счетчик на горячую воду, но людям предлагается платить не по его показаниям, а по каким-то иным данным?**

- Что касается оборудования подъездов жилых домов видеокамерами, то эта работа еще не завершена. Уровень оснащенности системами видеонаблюдения по округам различен. Пока он наиболее высок в ЦАО. Но в этом направлении предстоит еще многое сделать. Сейчас в

городе существуют несколько экспериментальных площадок, где изучаются возможности оптимизации видеонаблюдения, чтобы можно было в дальнейшем принять какое-то единое решение для города в целом.

Теперь о счетчиках. Если такая проблема возникает, то службы, которые отходят от принятых решений, нас дискредитируют полностью. В условиях, когда мы ставим приборы, рассчитывая уменьшить потребление на 8 - 10 процентов, а какие-то наши заказчики на уровне районов позволяют себе вольности, надо разбираться по каждому конкретному случаю и персонально. Надо требовать принятия административных мер к тем людям, которые нарушают установленный городом порядок. Думаю, что по-другому с этой проблемой не справиться. Мы ставим счетчики именно для того, чтобы понять, кто и сколько воды расходует, - по крайней мере в рамках дома. Следующий этап - квартирные счетчики. И уже принято постановление правительства Москвы, по которому определенным категориям граждан они будут устанавливаться за счет города.

И еще одно необходимое уточнение. Если приборы, установленные в доме, показывают неоправданно высокое потребление, надо разбираться в его причинах: проверять состояние сетей, арматуры и т.д., чтобы население не платило за возможные утечки. Только после устранения повреждений можно переходить к оплате по приборам учета. Но такой период не может длиться более одного-двух месяцев с момента установки счетчиков.

**До 1 января 2007 года жителям столицы необходимо определиться с выбором способа управления домом. Как складывается ситуация в данный момент? И каковы ваши прогнозы?**

- На сегодня ряд городских департаментов, включая и наш, организуют эту работу. Выпущено несколько нормативных документов. Что касается собраний собственников по вопросу выбора управляющих компаний, то этим занимается Департамент жилищной политики и жилищного фонда.

В целом у меня есть сомнения в нашей готовности на 1 января. Считаю, что пока многие вопросы остаются открытыми. Во-первых, мы имеем пока слабое информационное поле по этой проблеме. Сейчас как раз и пытаемся четко распределить зоны ответственности по проведению всей этой кампании между городскими департаментами, префектурами округов и управами районов. До сентября мы должны выпустить городские нормативные документы, где будет четко расписан весь процесс. Необходимо сегодня вести и определенную статистику, фиксировать все мероприятия, связанные с изменением способа управления жильем, которые проводятся в районах.

Надо иметь в виду еще одно немаловажное обстоятельство: многое ведь зависит от инициативы самих собственников, от их желания изменить способ управления домом. В принципе столица через существующие структуры обеспечивает достаточно эффективное управление жилищным фондом, и москвичи в массе своей доверяют органам власти. То есть не наблюдается той активности, которая имеет место в тех регионах и городах, где состояние жилищного фонда зачастую близко к катастрофическому.

**Беседу вел Петр ПОЛЫНОВ**