

Александр Николаевич! Первый вопрос, конечно, о теплой зиме и ранней весне. Во благо это компании - или столь мощная организация такие аномалии не замечает?

- Зима была теплее обычного. Однако для бесперебойной подачи теплоэнергии опасны резкие перепады температур, что в этом сезоне случилось достаточно часто. Мы меньше истратили топлива, но и меньше продали нашей продукции.

Как вы оцениваете прошедший отопительный сезон?

- Оценку дало правительство Москвы, и эта оценка - удовлетворительно. Для нас она дорогого стоит. Этой зимой мы добились резкого снижения аварийности - на 55 процентов, что подтверждает правильность выбранной стратегии. На сетях было зафиксировано 1149 повреждений - на четверть меньше, чем в прошлом сезоне. Причем на сетях, проложенных с применением новых технологий, повреждений было всего три.

Видимо, вы говорите о так называемых полимерных трубах. Что же послужило причиной аварий на них?

- В одном случае трубы порвал экскаватор, а в двух других произошли повреждения на стыках металлических и полимерных труб. Надо отдать должное поставщикам новых труб - они оперативно прибыли на место и заменили эти участки.

На каких проектах компания сосредоточит внимание в нынешнем году?

- В первую очередь - на том, что является основной частью нашей производственной программы: ремонт, реконструкция оборудования и сетей. На ЦТП сейчас устанавливаются частотно-регулируемые приводы (ЧРП), которые значительно повышают надежность теплоснабжения и экономят ресурсы. Эту работу мы начали в марте и за полтора года намерены ее закончить. С сентября у нас действует геoinформационная система, где все объекты компании точно привязаны к географической карте Москвы. Достаточно «нажать» на любую трубу или ЦТП - и специалист увидит все характеристики данного объекта. Если, к примеру, это труба, он получит заодно и сведения о том, когда ее последний раз ремонтировали. Карта оснащена большим количеством измерительных приборов, что позволяет контролировать и давление, и температуру в сетях. Кроме того, она имеет множество всяких вспомогательных программ. С их помощью мы можем моделировать ситуацию, когда, например, подключаем нового потребителя или, допустим, меняем диаметр трубы. Такая информация необходима для того, чтобы принять правильное решение. Карта также дает возможность в режиме он-лайн анализировать обстановку на сетях, видеть, где у нас недогревы, а где - перегревы, и в оперативном режиме управлять процессом.

Александр Николаевич, вы снялись в ролике, где предлагаете москвичам обращаться со всеми вопросами на «горячую линию» ОАО «МОЭК» по телефону 975-03-02. Насколько эффективны оказались ваши призывы?

- За первый год работы у нас было около 15 тысяч звонков, в 2006-м - около 10 тысяч. На 5 тыс. меньше, но все равно много. Однако тенденция к снижению числа жалоб очевидна - значит, мы на правильном пути. Нас никто не принуждал устраивать эту «горячую линию», мы сами приняли решение быть постоянно на связи с потребителями и будем продолжать разьяснять москвичам все вопросы, которые их волнуют.

Вышло распоряжение правительства Москвы о строительстве 15 газотурбинных установок на площадках ОАО «МОЭК». Что это даст городу?

- Проект рассчитан до 2015 года и в итоге добавит в электрический баланс города 1400 мегаватт. Это серьезная цифра! А на промежуточном этапе мы получили критику от мэра Ю. Лужкова за то, что делаем упор на слишком маленькие мощности. У нас сейчас стоят турбины по 12, 24, 36 мегаватт. Будем стремиться к увеличению единичной мощности оборудования. Речь идет о турбинах до 240 мегаватт.

Эти 15 газотурбинных установок город планирует строить за счет привлечения средств инвесторов. А нашей компании поручено подготовить

техническое задание, исходную документацию, чтобы затем выставить эти объекты на конкурс.

Москва развивается и растет, она давно вышла за пределы МКАД. Там, где когда-то были пригородные поселки и деревни, теперь растут многоэтажные дома. Хотя не везде на этих территориях имеются даже старые теплосети. Как собираетесь решать проблему?

- Будем делать, будем строить - в той же Щербинке, например, или в

климатические условия, там нет стран, где зимой 25-градусные морозы могут удерживаться одну-две недели, как порой бывает в Москве и сплошь и рядом - в Сибири.

Мне довелось как-то вечером гулять по Варшаве, и я вдруг почувствовал запах, словно на железнодорожных путях. Оказывается, город отапливается углем, он у них в Польше свой, дешевый, отсюда и соответствующий аромат. Там в каждом доме есть источник. Но одно дело Варшава

В принципе после 9 мая обычно заканчиваем топить, если на улице тепло - опускаем все параметры до минимума. В этом есть и социальный момент: люди должны отдыхать спокойно, не опасаясь замерзнуть в период майских «черемуховых» холодов. А начало сезона традиционно приходится на 9-12 октября, когда начинаются пробные топки. Мы можем включить весь город за три дня, а можем, при теплой погоде, растянуть процесс недели на две. В этом тоже есть сложившиеся в столице традиции: первыми подключаются и последними отключаются детсады, больницы, школы.

Александр Николаевич, вы не раз говорили о том, что использование труб новых технологий позволит летом в Москве отключать воду не на несколько недель, а на 2-3 дня. Где-то в столице это уже делается?

- Да, такие районы уже есть - Южное Бутово, например. По нормам

компаний, чтобы они профинансировали наши проекты, а мы в течение двух лет с ними рассчитаемся.

Сколько сейчас потребители должны компании? И как вы работаете с должниками?

- Сумма долга - 6 млрд. рублей, из них 1,5 млрд. рублей приходится на долю жителей, остальное - на юридических лиц. Я называю это просто хамством! Ведь речь не о малообеспеченных слоях населения: они-то как раз являются самыми аккуратными и добросовестными плательщиками. Гарантирую, что к сентябрю юридические лица будут должны компании не более 100 млн. рублей. Погода нам благоприятствует! А процедура предупреждения, задушевного разговора в префектурах и предупредительных писем отработана. И если это не поможет, то сидеть «товарищу», который «не понимает», в скором времени без горячей воды и тепла.

Александр РЕМЕЗОВ:

НЕ БОЙТЕСЬ

«ЧЕРЕМУХОВЫХ» ХОЛОДОВ

Московская объединенная энергетическая компания в ближайшие 5 лет обновит 4,5 тысячи километров тепловых сетей. Им на смену придут трубы новых поколений, которым коррозия не страшна. Однако это лишь часть обширной производственной программы МОЭК. О ней на пресс-конференции рассказал руководитель компании Александр РЕМЕЗОВ.

Молжанинове. Есть еще и районы парковых зон, где теплосети отсутствуют изначально. Совместно с учеными мы создали математическую модель, благодаря которой можно точно рассчитать, как оптимально проложить сети. Где-то прокладываем новую трубу, а где-то трубу можно отключить, выкопать и выбросить.

В столице еще имеются котельные, построенные, как говорится, при царе Горохе. Некоторые бездействуют уже по 40-50 лет. Что будет с ними?

- У нас есть программа ликвидации малых котельных. Обычно они расположены в подвалах домов в центре города. Эксплуатировать их опасно и неэффективно, в основном они работали на мазуте или угле. В прошлом году число таких котельных уменьшилось на пять единиц, в этом планируем ликвидировать еще три или даже больше. Потребителей переклечим на центральную систему, тем самым вредные выбросы в атмосферу Москвы уменьшатся, а эффективность и надежность отопления возрастут.

Замена тепловых коммуникаций - серьезная общероссийская проблема. А как на общем фоне выглядит Москва?

- По данным Госстроя РФ, общий износ труб по стране - 70 процентов, но это все равно что средняя температура по больнице. Есть места на Дальнем Востоке, в Якутии, где сети изношены на все 100 процентов. В Москве этот показатель - 20 процентов, и я полагаю, это лучшие цифры по России. Хотя есть города, где бюджет позволил переложить полностью все сети. Там, правда, градообразующим фактором стала газодобывающая отрасль. Коммунальщики там заменили за год все магистральные трубы, затем все разводящие. Полная замена теплосетей на трубы новых технологий - полиэтиленовые и пенополиуретановые - позволяет в ближайшие 30 лет не испытывать проблем с отоплением.

А как решаются проблемы отопления в европейских странах?

- К западному опыту мы внимательно присматриваемся, нам грех отставать от мира. За рубежом уже давно используют трубы новых технологий, зато к централизованному теплоснабжению у них другой подход. Там чаще всего котельная стоит в каждом доме. Но в Европе иные



ФОТО ЮРИЯ СТРОКОВА

с Парижем, и совсем другое - наши широты!

Так что по части технологий мы с ними наравне, а что касается концепции отопления, то мы за свое, центральное. Приезжали недавно коллеги из Германии, знакомилась с нашей работой. Ничего нового для себя ни они, ни мы не обнаружили! Абсолютно схожие технологии, только качество оборудования у них получше.

Этой весной, наверное, можно ожидать досрочного завершения отопительного сезона. Как быстро может компания закрыть сезон? И какое время потребуется, чтобы снова начать топить, если вдруг случится серьезное похолодание?

- Технология окончания сезона отработана: если в нашем городе на протяжении пяти дней держится среднесуточная температура плюс 8 градусов, правительство Москвы издает распоряжение об окончании отопительного сезона. Нам необходимо 3 дня, чтобы остановить все оборудование, и мы сразу переходим к опрессовкам.

Ну а если нагрянут климатические катаклизмы, потребуется 3-4 дня, чтобы вновь запуститься. Впрочем, мы работаем в тесном контакте с метеорологами, держим руку на пульсе погоды. Такой возврат холодов был года три-четыре назад, и мы отключались, потом опять включались - так что опыт есть.

Абсолютные сборы платежей по городу у нас совсем европейские - 97-98 процентов, но мы платим по факту, а в Европе - авансом. Если деньги не поступают, воду там отключают автоматически.

Наша газета много писала о дефиците кадров для ЖКХ, о путях решения этой проблемы. Что, по вашему мнению, нужно сделать, чтобы молодые люди охотно шли в энергетику?

- Проблема есть, причем она настолько серьезна, что сейчас мы готовимся принять специальную программу подготовки кадров. В компании трудятся 19 тысяч человек - это и ветераны энергетики, и молодые специалисты. Проблему усугубляет тот факт, что в отрасль приходят новейшие технологии, а они весьма сложны для работников старших поколений. Достаточно сказать, что нам пришлось проститься с 60 бухгалтерами, которые просто не смогли выполнять свои обязанности при новой системе, - им нашли занятия попроще. Кадровый вопрос мы выносили и на совет директоров, стараемся решать его с помощью наших профильных вузов: Ивановского энергетического института, Московского энергетического технического университета, а также Университета путей сообщения - там тоже готовят студентов по нашим специальностям. Мы являемся учредителями теплотехнического колледжа: его питомцы - будущее теплотехники, электрики, автоматки. На деньги компании получают образование в профильных вузах 84 студента.

Чтобы удержать пришедших на работу людей, недостаточно только хорошей зарплатой. Что еще делает для своих сотрудников компания?

- У нас есть производственная программа, где на каждую трубу составлено целое досье. Есть жесткий документ под названием бюджет, где все наши траты четко расписаны буквально по рублям. А вот с социальными гарантиями было похуже. И мы решили восполнить этот пробел. Сначала посчитали, что уже делаем, потом взяли за разработку социальной программы.

Сейчас для наших сотрудников предусмотрен весомый соцпакет: в нем и базы отдыха, и доплаты - к пенсии, отпуску, на санаторно-курортное лечение, и страхование всех видов работ от несчастных случаев, и медицинское страхование... Диспансеризация, например, показала, что порядка 60 процентов сотрудников МОЭК нуждаются в лечении, причем 10-15 процентов - в срочном. Обсудив вопрос на совете директоров, мы решили, что людей необходимо беречь и лечить, так что наряду с производственной строго выполняем и свою социальную программу.

Какой вам видится Москва будущего? Что станет ее приметой - трубы теплосети?

- Нет, количество труб надо уменьшать: чем меньше их станет, тем надежнее будет работать система. А москвичей всех поздравляю с солнышком!

Беседу вела
Галина КРАСОВА