ихаил Сергеевич, как известно, сотрудниками вашего ведомства разработана, а столичным правительством принята программа «Спорт Москвы-2». В чем, если не секрет, ее нюансы? Может быть, возникают проблемы при ее реализации?

- Новую программу развития массового спорта приняли в январе этого года. Задачи предыдущие, в рамках «Спорт Москвы-1», на мой взгляд, достаточно успешно выполнены. Мы воссоздали систему дворового спорта, ведь она была, что там скрывать, в свое время разрушена. Теперь дворовый спорт не просто систематизирован - под него, что очень важно, подведена основательная материальная база.

С принятием программы «Спорт Москвы-2» должны перейти на иной, более качественный уровень. Акцент делаем на строительство физкультурно-оздоровительных комплексов (ФОКов) во всех административных округах Москвы. Только в этом году их должно войти в строй не менее пятидесяти пяти. А всего за три года, с 2007-го по 2009-й, их будет не менее двухсот. Впечатляет? Под это необходимы квалифицированные кадры, новые технологии.

Кадры для работы в тех же ФОКах нужны. Совсем не те специалисты, что трудятся, скажем, в сборных по различным видам спорта. Это люди, которые будут работать с населением. К огромному сожалению, подобного направления специалистов современные вузы не выпускают. Тем не менее скоро представим нашему мэру программу подготовки таких кадров, мы в этом смысле располагаем, что немаловажно, добротной материальной базой. И, главное, понимаем остроту вопроса. Еще в октябре текущего года в столичном правительстве рассмотрят нашу программу по развитию инваспорта. Кстати, часть ФОКов адресуем именно этим людям, попытаемся создать им все условия для полноценных занятий любимыми видами. Ведь среди них много истинных фанатов физкультуры и спорта.

- Оцените, пожалуйста, работу спортивных организаторов по месту жительства. Нам по роду службы тоже приходится часто выезжать в разные районы, дворы. К слову, не везде и не всегда видим отрадную картину...

Как говорится, нет предела совершенству. Сейчас мы передали спортивных организаторов муниципалитетам. А с ними и средства, новые технологии. За нами остался контроль и, если требуется, оказание методической помощи. Не сомневаюсь, работа с физкультурниками по месту жительства ведется, и на достаточно хорошем уровне. Почему так уверен? Я общаюсь с людьми, в том числе на радио, в других СМИ. И по ходу прямых радиорепортажей ни разу, к примеру, не слышал от собеседников, звонивших в редакцию, что наши специалисты не работают на дворовых, спортивных площадках. Хотя не исключаю, что где-то, разумеется, есть недостатки... Главное, все-таки система работает. В этом году мы вместе с сотрудниками муниципалитетов провели примерно на четыреста спортивных мероприятий больше, чем в сезоне минувшем. Наверное, показатель неплохой.

- Извините, Михаил Сергеевич, но ведь не все так замечательно с массовым, дворовым спортом. И площадки подчас раскурочены, а в иных местах они просто отсутствуют. До вас каким-то образом доходит негативная информация, и если - да, то что в подобных случаях предпринимаете?

- Не сомневайтесь, еще как доходит! Буквально еженедельно группа наших специалистов, кстати, по субботам и воскресеньям, регулярно объезжает дворовые арены, делает скрупулезный, документальный отчет об их состоянии. Ездят наши люди сразу по двум, трем округам. Сводка кладется на мой стол. Еще, например, то или иное мероприятие районное ли, окружное - заявлено на бумаге, а фактически не проводилось. Это тоже повод для разбора, предметного и весьма, поверьте, нелицеприятного разговора.

Что до площадок... Норматив в целом выполнен. Примерно около семи процентов дворовых «коробок» оста-

лось возвести, и то в новостройках. Где-то двадцать шесть процентов арен требуют ремонта. Остальные в нормальном состоянии. Сейчас уровень спортивного досуга населения во многом зависит от слаженных действий руководства муниципалитетов, сотрудников центров физкультуры и спорта при них и соответствующих управлений в округах.

- Приоткройте секрет: на должность председателя Москомспорта вы пришли со своей командой или общались и до сих пор общаетесь со старым, проверенным составом

проводил престижных соревнований типа чемпионатов мира и Европы по различным видам спорта. Теперь это тоже в нашем ведении. Плюс под нашим началом все московские спортшколы, а также школы высшего спортивного мастерства (ШВСМ). Вот почему, повторюсь, мы органично выросли в более мощную спортивную организацию.

- Спустимся, однако, с международных высот на грешную, несколько приземленную «массовку». Если Москомспорт, по вашему утверждению, органично стал Депривлекают, сколько спортивные мероприятия. Это мощное, объединяющее начало. Вот недавние, самые яркие примеры. Проводили мы соревнования по сноуборду на Воробьевых горах, на конструкции высотой до тридцати семи метров. Зрелище, скажу вам, завораживающее! Так вот, в этот же день были мероприятия идеологической направленности на других городских площадках. Там, по общеизвестным оценкам, народу было раз в сто меньше, чем на Воробьевке. Это о чем-то говорит.

Сегодня используем весь арсенал, чтобы заинтересовать полезным времяпрепровождением молодежь, и не только ее. Привозим в Москву чемпионаты Европы, мира,

- Мне лично очень нравится в последнее время организация спортивной работы на территории Юго-Восточного округа. Там потрясающе энергичный префект - Владимир Зотов, под его началом весьма сбалансированная команда, а сам руководитель буквально всех, в хорошем смысле, заводит. Не случайно от его пресс-службы я получаю больше всего приглашений на всевозможные спортивные мероприятия.

Предвижу ваш скепсис. Дескать, нынче модно притереться к спорту, сам мэр активно ратует за здоровый образ жизни и так далее. А чем это плохо, простите? Разве лучше прозябать, быть рохлей, не давать никакого импульса? Да, скажу с чистой со-

## Михаил СТЕПАНЯНЦ:

## КАЖДОМУ РАЙОНУ - ПО ФОКУ

Михаил Сергеевич СТЕПАНЯНЦ родился 5 октября 1953 года в Баку. Там же окончил среднюю общеобразовательную школу Затем поступил в Каспийское высшее морское училище. Работал заместителем председателя совета Гагаринского района столицы, позже возглавил этот совет. Трудился первым заместителем префекта Юго-Западного округа. С октября 2001 года - заместитель председателя Московского комитета по физической культуре и спорту, затем возглавил Москомспорт, недавно преобразованный в Департамент по физической культуре и спорту. Женат. Имеет двух дочерей и одного внука.

специалистов? Кто, например, в вашем ведомстве занимается нынче важнейшим направлением - селекционной работой, подбором квалифицированных кадров, о нехватке которых на ниве массового спорта вы обмолвились?

- Есть начальники управлений, стаж которых на этой работе больше двадцати лет. Разумеется, мы очень дорожим такими людьми, потому что они владеют важнейшими нюансами. Подобные специалисты и вербуют нужные нам кадры. По формальному и подчас неформальному признакам.

Многие, например, руководители центров физической культуры в районах тоже не новички в своей работе. И необязательно, на мой взгляд, они должны обладать высшим физкультурным или спортивным образованием. Нами давно подмечено, что статус высшего образования - еще не гарантия успешной работы с людьми по месту жительства. Мы это уже проходили. Текучесть кадров, скажем, еще пару лет назад была, что там скрывать, достаточно высокой. Случалось, люди не срабатывались, уходили. Нынче, по-моему, в подавляющем большинстве районов сложились оптимальные коллективы. Стали приходить для работы на двооовых площадках педагоги спортсмены, иногда даже заслуженные мастера спорта, которые всегда являлись нашим активом и раньше. Так что диапазон специалистов весьма широкий. Хотя по-прежнему дефицит кадров существует, где-то порядка шести тысяч человек.

- Совсем недавно ваш Москомспорт преобразован в более весомую по иерархии структуру - департамент. К чему это обязывает, каковы теперь масштабы, скажем

так, работы ближайшего времени?
- Мы просто естественным образом выросли из прежних «штанимек», обретя солидность. Последовательно развивались от уровня только спортивной массовки до нынешних горизонтов. Они нынче исходя из задач, поставленных столичным правительством и лично мэром, несколько иные. Да, «массовка» остается приоритетным направлением, но... Прежде Москомспорт, к примеру, во всяком случае, до 2002 года, никогда не

партаментом по физической культуре и спорту, то, значит, и масштабы работы с населением должны выйти на принципиально другой, еще более качественный уровень. Скажем, общение с молодежью - как бы особая ниша. Недавно состоялась пресс-конференция по поводу проведения нового для подростков соревнования - «Спортивной зарницы». Она, по-моему, куда более современнее, зрелищнее, разнообразнее прежней «Зарначинания и мероприятия для молодежи разработаны в недрах вашего департамента?

- Видите ли, у нас программы не только детские и молодежные, они охватывают все слои населения. Например, известный и ставший уже любимым для многих москвичей девиз «Выходи во двор - поиграем!» предназначен практически всем людям, а не избирательно для какой-то определенной возрастной категории. И в секции по месту жительства приходят не только пацаны, но и взрослые. Их мы зовем позаниматься и в фитнес-группах, и в дворовых командах по стритболу, волейболу, мини-футболу. Они с удовольствием откликаются, условия для полноценного спортивного досуга сейчас созданы, приходите, тренируйтесь, иг-

Если конкретно о молодежи... Сегодня, по моим наблюдениям, ее не столько политические манифестации

со зрителями самого разного возраста. Распространяем, например, бесплатные билеты на очень престижные мероприятия. Думаю, спустя какое-то время о тех же бесплатных билетах люди будут вспоминать с некоторой ностальгией... Вот не так давно в зале спорткомплекса «Олимпийский» проходили соревнования этапа Кубка мира по спортивной гимнастике. Объективно говоря, ну, не самый престижный, зрелищныи вид спорта в мире, хотя в испол нении истинных мастеров это красотища. Тем не менее, представьте, в зале «Олимпийского» наблюдался едва ли не аншлаг - около пяти тысяч зрителей. Я от души порадовался. Со мной вправе кто-то не согласиться, но спорт как зрелище, сами занятия физкультурой стали, безусловно, неотъемлемой частью культуры нации.

- Вы, Михаил Сергеевич, наверное, правильно обобщаете, от ваших слов веет оптимизмом, которого, может быть, нынче не хватает, как глотка свежего воздуха в петний зной. Вернемся, однако, на наши городские просторы, заглянем в московские дворики. Лидеров по работе с населением в этих двориках можете назвать? Раньше среди них фигурировали прежде всего представители двух административных округов - Южного и Северного. Сейчас им кто-то составляет реальную конкуренцию?

вестью: нет на данный момент аутсайдеров среди префектов. Все они любят спорт, давно повернулись, что называется, лицом к нему, его проблемам. Главное, равнодушных нет. Руководители управ, префектур осознали, что альтернативы развитию спортивной инфраструктуры на местах просто не существует. Конечно, никто не закрывает глаза на проблемы наркомании, алкоголизма среди той же молодежи. Но, поверьте, столь острые вопросы уже постепенно отходят на второй план. Потому что появилась увлеченность спортивными занятиями. И это отнюдь не дань моде, а явление.

- Давайте ненадолго отвлечемся от дел сугубо спортивных. Поговорим о личном. Вы, к примеру, эмоции на работе проявляете, от ваших возможных разносов подчиненные порой стонут? Вообще, что вы за человек по темпераменту вспыльчивый, даже горячий, вместе с тем, может быть, отходчивый?

- Да, был горячим - в молодости. Дрался со сверстниками, можно сказать, прошел горнило уличных битв, попадал иногда в разные истории. Я вообще по натуре боец. Но с годами стал, естественно, сдержаннее. Уходил в море по семь месяцев в году. Там нельзя поддаваться эмоциям. На корабле в разных ипостасях был штурманом, старпомом, командиром. Когда отвечаешь за всю вверенную тебе команду, нельзя оказаться эгоистом, тем паче нервничать, устраивать истерики. Этот период жизни научил выдержке.

- А сейчас, в столице, когда уже давно поменяли род занятий, время на общение в узком семейном кругу остается? Как отдыхаете, может быть, есть какое-то хобби, которому следуете всю сознательную жизнь?

- Обожаю рыбалку, в очень немногие свободные деньки отправляюсь на Псковское озеро, в Подмосковье тоже ловлю. Духовные пристрастия? Слушаю музыку - от любимого джаза до любого направления. Классические произведения не чужды, попса, правда, далеко не вся. Аллу Борисовну воспринимаю, только в основном ранною. В музыке я всеяден, в свое время окончил музыкальное училище по классу фортепиано.

- Тогда, извините, почему не пошли по музыкальной стезе?

- Сложно ответить... Может, потому, что вся моя жизнь, казалось бы, выстроена вне логики. Но я нисколько не жалею, что именно так все сложилось. Каждый этап в жизни - это нечто такое, что я, может быть, и не мог в себе предположить. Согласитесь, открывать в себе новые грани бытия небезынтересно.

- Вы, похоже, намеренно забыли упомянуть об узком семейном кру-

- Секретов от вас нет. Две дочки у меня, обе замужем. Внук есть. Живем все вместе и очень дружно.

- Не мог у вас не спросить напоследок: а сам руководитель департамента хоть немного времени посвящает занятиям спортом?

- Конечно. В основном плаваю в бассейне, где-то уже глубоким вечером. В молодости поигрывал в футбол, гандбол...

Беседу вел **Алексей МАТВЕЕВ** 

